

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASI ELM VƏ TƏHSİL NAZİRLİYİ
AZƏRBAYCAN DÖVLƏT İQTİSAD UNİVERSİTETİ PHŞ
UNEC
ELMİ ŞURA

10 SENTYABR 2024-cü il

QƏRAR EŞ № 197

SƏDRLİK ETMİŞDİR

REKTOR PROF. Ə.C.MURADOV

ELMİ KATİB:

Ə.Ə. MUSTAFAYEVA

İŞTİRAK ETMİŞDİR: Universitetin Elmi Şurasının 47 üzvündən 43 üzvü

E Ş İ D İ L D İ:

Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri i.f.d. Hüseyn Həsənov

2023/2024-cü tədris ili üzrə Fəaliyyət Planının icrasına dair hesabat haqqında

QƏRARA ALINDI:

Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetində (UNEC) Akkreditasiya qiymətləndirilməsinin nəticəsi olaraq Akkreditasiya Komissiyasının Yekun Hesabatında verdiyi tövsiyə və göstərişlərin 2023/2024-cü tədris ili üzrə icrasına dair Hesabat təsdiq edilsin.

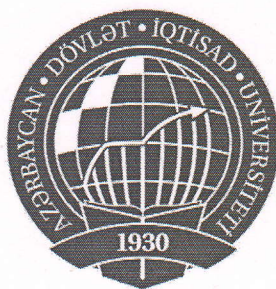
ELMİ ŞURANIN SƏDRİ

PROF. Ə.C. MURADOV

ELMİ ŞURANIN KATİBİ

Ə.Ə. MUSTAFAYEVA





Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti – UNEK

**Akkreditasiya qiymətləndirilməsinin nəticəsi olaraq
Akkreditasiya Komissiyasının Yekun Hesabatında verdiyi
təvsiyə və göstərişlərin 2023/2024-cü tədris ili üzrə icrasına dair**

HESABAT

**Hesabat UNEK Elmi Şurasının
10/09/2024-cü il tarixli iclasının
qərarı ilə təsdiq edilmişdir**



M.Y

TƏHSİL MÜƏSSISƏSİNƏ DAİR ÜMUMİ MƏLUMATLAR

Təhsil müəssisəsinin adı	“Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti” Publik Hüquqi Şəxs
Sonuncu akkreditasiyaya dair şəhadətnamənin verilmə tarixi və müddəti	08 iyun 2023-cü il / 5 illik
Təhsil müəssisəsinin lisenziyasına dair məlumatlar (dövlət təhsil müəssisələri istisna olmaqla)	
Təhsil müəssisəsinin rəhbəri	Ədalət Cəlal oğlu Muradov
Fakültələrin sayı	13 (on üç)
Kafedraların sayı	17 (on yeddi)
Bakalavriat pilləsi üzrə ixtisasların sayı	24 (iyirmi dörd)
Magistratura pilləsi üzrə ixtisasların (ixtisaslaşmaların) sayı	19 (on doqquz) (56 (əlli altı)) MBA proqramı üzrə 1 (bir) ixtisaslaşma, 29 (iyirmi doqquz) istiqamət
Doktorantura səviyyəsi üzrə ixtisasların (elm sahələri üzrə) sayı	14 (on dörd) (iqtisadi-8 (səkkiz), texniki-6 (üç))
Təhsil müəssisəsinin təhsilalan kontingenti	Təhsilalan sayı Bakalavriat: 14974 Magistratura: 4625 Doktorantura: 134 Elmlər doktorluğu proqramı üzrə: 24
Ştatdakı professor-müəllim (və ya pedaqoji) heyətin sayı	665
Əvəzçilik və saathesabı yolu ilə işləyənlərin sayı	563
Müəssisənin elektron ünvanı və əlaqə telefonu	unec@unec.edu.az / +994124371086
Müəssisənin hüquqi ünvanı	Bakı şəhəri, İstiqlaliyyət küçəsi, 6
Müəssisənin faktiki ünvanı	Bakı şəhəri, İstiqlaliyyət küçəsi, 6

1. STRATEJİ İNKİŞAF

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. SİP-in bütün strateji fəaliyyətlər üzrə Tədbirlər Planının (orta və uzunmüddətli) hazırlanması və icrasının təmin olunması;	1	0	0
2. ATM-in SİP üzrə müəyyən strateji fəaliyyətlərinin orta və uzunmüddətli Tədbirlər Planı vasitəsilə tam ölçülə bilən hala gətirilməsi və inkişaf dinamikasının mərhələli formada qiymətləndirilməsi;	1	0	0
3. ATM-in strateji məqsədlərin reallaşdırılmasında əsas fəaliyyət sahələri üzrə meydana gəlmiş çatışmazlıqların aradan qaldırılması;	0	1	0
4. İş dünyası ilə əlaqələr üzrə mövcud mexanizmin təkmilləşdirilməsi.	3	4	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
1.1	1. SİP-in bütün strateji fəaliyyətlər üzrə Tədbirlər Planının (orta və uzunmüddətli) hazırlanması və icrasının təmin olunması;		2022/2023-cü tədris ili	Təvsiyə icra olunmuşdur: 28.04.2023-cü il tarixli "UNEC-100 İnkişaf Strategiyasının" icra mexanizminin təkmilləşdirilməsi haqqında" 121/1/2023 sayılı əmri və 2022-ci il baza ili götürülməklə 2023-2030 illər üzrə icra göstəriciləri sahə səfərindən sonra Akkreditasiya Komissiyasının Koordinatoruna göndərilmişdir.
1.2	2. ATM-in SİP üzrə müəyyən strateji fəaliyyətlərinin orta və uzunmüddətli Tədbirlər Planı vasitəsilə tam ölçülə bilən hala gətirilməsi və inkişaf dinamikasının mərhələli formada qiymətləndirilməsi;	İnkişaf dinamikasının mərhələli formada qiymətləndirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	23.02.2024-cü il tarixli, 3625/2024 sayılı sənəd (1.2 olaraq əlavə edilir) ilə müvafiq qiymətləndirmə aparılmışdır. Lakin müvafiq fəaliyyətin icrası ilə bağlı növbəti tədris illərində də bəzi tədbirlərin görülməsi nəzərdə tutulmuşdur.
1.3	3. ATM-in strateji məqsədlərin reallaşdırılmasında əsas fəaliyyət sahələri üzrə meydana gəlmiş çatışmazlıqların aradan qaldırılması;	İnkişaf dinamikasının mərhələli formada qiymətləndirilməsi nəticəsində fəaliyyət sahələri üzrə meydana gəlmiş çatışmazlıqların aradan qaldırılması	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.

1.4	4. İş dünyası ilə əlaqələr üzrə mövcud mexanizmin təkmilləşdirilməsi.	1. Hər il müxtəlif sahələrdə fəaliyyət göstərən müəssisələrlə (dövlət və özəl sektor) Əməkdaşlıq Memorandumları imzalanır 2. Şirkətlərin ehtiyaclarına uyğun olaraq tələbələr təcrübə və könüllülük proqramlarında iştirak edir 3. Şirkətlərlə birlikdə seminar, dəyirmi masa və Info sessiyalar təşkil olunur 4. Məzunlar Assosiasiyasının fəaliyyət istiqamətlərinə uyğun olaraq məzunların məşğulluq məlumatları araşdırılır 5. Ömürboyu təhsil mərkəzi tərəfindən şirkətlərə korporativ təlimlər təklif olunur 6. UNEC 2B platforması aktiv şəkildə istifadə edilməsi 7. job.unec.edu.az saytında qeydiyyatdan keçən şirkət və tələbələrin sayının artırılması və vakansiyaların yerləşdirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	1. 2023-cü ilin sentyabr ayından etibarən UNEC ilə imzalanmış Əməkdaşlıq Memorandumlarının siyahısı 1.4.1. sənədinə əlavə olunur. 2. Şirkətlərin ehtiyaclarına uyğun olaraq tələbələr təcrübə və könüllülük proqramlarında iştirakla bağlı məlumatlar 1.4.2. sənədinə əlavə olunur. 3. Şirkətlərlə birlikdə seminar, dəyirmi masa və Info sessiyalar haqqında məlumatlar 1.4.3. sənədinə əlavə olunur. 4-7. Müvafiq fəaliyyətlərin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
-----	---	---	-------------------------	---

2. KEYFİYYƏT TƏMİNATI

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Daxili Keyfiyyət Təminat Sisteminin işinin səmərəli təşkili məqsədilə qəbul olunmuş 2022-2026-cı illəri əhatə edən Fəaliyyət Planının təkmilləşdirilməsi;	0	4	0
2. ATM-in əməkdaşlarının keyfiyyət təminatı siyasəti barədə məlumatlı olması və bu siyasəti bölüşməsi sahəsində görülmə işlərin sürətləndirməsi;	0	2	0
3. Strateji Fəaliyyət Planının (2022-2026) illər üzrə Tədbirlər Planının hazırlanması;	0	4	0
4. Təhsil və fənn proqramları üzrə təlim nəticələrinə nəzarət mexanizminin işlənilib hazırlanması;	0	3	0
5. Strateji hədəf 1.3 nail olmaq məqsədilə UNEC-in bütün təhsil proqramlarının beynəlxalq akkreditasiyadan keçirilməsi üçün müvafiq mexanizm və fəaliyyət planının hazırlanması.	7	0	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
2.1	1. Daxili Keyfiyyət Təminat Sisteminin işinin səmərəli təşkili məqsədilə qəbul olunmuş 2022-2026-cı illəri əhatə edən Fəaliyyət Planının təkmilləşdirilməsi;	1. 2022-2026 SFP-də fəaliyyətlərin icra edilməsi üçün müvafiq struktur vahidlərinin müəyyənəşdirilməsi 2. SFP-nin təkmilləşdirilməsi məqsədilə icra mexanizminin hazırlanması. 3. Strukturlardan nəzərdə tutduqları fəaliyyət planlarının toplanılması və razılaşdırılması 4. Fəaliyyət planının həyata keçirilməsi üçün hər bir struktur vahidinin əməkdaşlıq etdiyi digər struktur vahidləri ilə iş bölgüsünün aparılması, son tarixlərin müəyyənəşdirilməsi və icra mexanizminin hazırlanması	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
2.2	2. ATM-in əməkdaşlarının keyfiyyət təminatı siyasəti barədə məlumatlı olması və bu siyasəti bölüşməsi sahəsində görülmə işlərin sürətləndirməsi;	1. KTS sənədinin DOCNET vasitəsilə Universitetin bütün struktur vahidlərinə göndərilməsinin təmin edilməsi 2. ISO təlimləri	2023/2024-cü tədris ili	UNEC-də 30 nəfər olmaqla müvafiq struktur vahidlərinin nümayəndələrinə TS EN ISO 9001 KİS və TS EN ISO 9001 KİS Daxili Audit Təliminin keçirilməsi nəzərdə tutulmuşdur. Təlimlərin başlanması üçün “Antiinhisar və İstehlak

				Bazarına Nəzarət Dövlət Xidməti”-dən razılıq gözlənilir. Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
2.3	3. Strateji Fəaliyyət Planının (2022-2026) illər üzrə Tədbirlər Planının hazırlanması;	1. 2022-2026 SFP-də fəaliyyətlərin icra edilməsi üçün müvafiq struktur vahidlərinin müəyyənləşdirilməsi 2. SFP-nin təkmilləşdirilməsi məqsədilə icra mexanizminin hazırlanması. 3. Strukturlardan nəzərdə tutduqları fəaliyyət planlarının toplanılması və razılaşdırılması 4. Fəaliyyət planının həyata keçirilməsi üçün hər bir struktur vahidinin əməkdaşlıq etdiyi digər struktur vahidləri ilə iş bölgüsünün aparılması, son tarixlərin müəyyənləşdirilməsi və icra mexanizminin hazırlanması	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
2.4	4. Təhsil və fənn proqramları üzrə təlim nəticələrinə nəzarət mexanizminin işlənilib hazırlanması;	1. Təhsil və fənn proqramları üzrə təlim nəticələrinə nəzarətin həyata keçirilməsi üçün monitorinq mexanizmi hazırlanması 2. UNEC daxili müzakirələrin aparılması 3. Monitorinq mexanizminin tətbiqi	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
2.5	5. Strateji hədəf 1.3 nail olmaq məqsədilə UNEC-in bütün təhsil proqramlarının beynəlxalq akkreditasiyadan keçirilməsi üçün müvafiq mexanizm və fəaliyyət planının hazırlanması.	1. Beynəlxalq akkreditasiya qurumlarının seçilməsi (TKTA ilə əməkdaşlıq çərçivəsində) 2. Özünütəhlil Hesabatı və əlavə sənədlərin hazırlanması mexanizminin qurulması 3. Akkreditasiyanın alınması üçün müvafiq sənədlərin ingilis dilinə tərcümə edilməsi 4. Akkreditasiyanın alınması üçün ixtisas istiqamətli sənədlərin ingilis dilinə tərcümə edilməsi 5. Beynəlxalq akkreditasiya qurumları ilə əlaqələrin qurulması (TKTA ilə əməkdaşlıq çərçivəsində) 6. Beynəlxalq akkreditasiyanın alınması üçün müraciəti nəzərdə tutulan ixtisasların (ingilis dilində tədrisi aparılan) müəyyənləşdirilməsi 7. Beynəlxalq akkreditasiyanın alınması üçün müraciətlərə başlanılması	2023/2024-cü tədris ili	Almaniya - FİBAA (Magistratura səviyyəsində 3 ixtisasın akkreditasiyası prosesi üzrə Akkreditasiya Şurasının qərar mərhələsindədir.) https://news.unec.edu.az/xeber/125-universitet/11835-fibaa-beynelxalg-akkreditasiya-gurumunun-ekspertleri-unec-de-sahe-seferindedir Estoniya - HAKA https://news.unec.edu.az/xeber/124-beynelxalg-emekdashlig/11966-unec-in-emekdashlari-estoniyanin-tehsil-keyfiyyeti-agentliyi-ile-gorush-kechirib Qazaxıstan - İAAR https://news.unec.edu.az/xeber/124-beynelxalg-emekdashlig/11186-unec-ile-gazaxistanin-mustegil-akkreditasiya-ve-reyting-agentliyi-arasinda-emekdashlig-imkanlari-muzakire-olunub

			İspaniya - Madrimasd https://news.unec.edu.az/xeber/124-beynelxalg-emekdashlig/11505-unec-de-i-spaniyanin-akkreditasiya-gurumu-ile-emekdashlig-imkanlarini-muzakire-olunub Almaniya - ZEvA https://news.unec.edu.az/xeber/124-beynelxalg-emekdashlig/11358-unec-deki-ixtisaslarin-almaniyada-beynelxalg-akkreditasiyasi-muzaki-edilib Digər ixtisasların beynəlxalq akkreditasiyası üzrə müvafiq işlər görülür və alınması üçün danışıqlar aparılır.
--	--	--	--

3.TƏLİM VƏ TƏDRİS

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Qəbul planında azalma müşahidə edilən (xüsusilə doktorantura pilləsində) və yeni açılan ixtisaslar üzrə sifariş yerlərinin sayının müəyyən edilməsində monitoring və təhlillərin aparılmasının genişləndirilməsi;	1	1	0
2. Tələbələrdə özünüqiyətləndirmə bacarığının formalaşdırılması məqsədilə tələbələr arasında özünüqiyətləndirmə sorğuların keçirilməsi;	3	0	0
3. Tədris planlarında ixtisas üzrə təklif olunan seçmə fənlərin, təhsilverənlərin və akademik məsləhətçilərin tələbələr tərəfindən seçim sərbəstliyinin və seçmə fənlər üzrə təlim nəticələrinin əlçatanlığının təmin olunması;	0	2	0
4. “Fənn üzrə tədris materiallarının hazırlanmasına dair tövsiyələr və nümunələr” adlı metodik göstərişin təkmilləşdirilməsi və bütün akademik heyət tərəfindən tətbiqi;	1	0	0
5. İngilis bölməsi üzrə hazırlıq proqramının olmamasını nəzərə alsaq, Azərbaycan və ingilis bölmələrində “Xarici dildə işgüzar və akademik kommunikasiya (ingilis dili)” fənninin tədrisinə ayrılmış 15 kr. (245 s.) – 2 semestr üzrə daha intensiv kursla tədrisi;	0	1	0
6. SİP-də karyera xidməti və məzunlarla davamlı əlaqə sistemi üzrə qoyulmuş məqsədlərə nail olmaq üçün Tədbirlər Planının təkmilləşdirilməsi (4.1, 5.2, 6.2. ISO-9001:2015);	1	0	0
7. Məzunlar arasında sorğuların aparılmasının sistemləşdirilməsi və nəticələrin təhlili prosesinin təkmilləşdirilməsi (9.1. ISO-9001:2015);	1	0	0
8. Elmi-tədqiqat xarakterli konfrans, seminar, görüşlər və s. tədbirlərdə gənc təhsilalan-tədqiqatçıların cəlb olunması sahəsində maarifləndirmə tədbirlərinin gücləndirilməsi;	5	0	0
9. Əmək bazarının araşdırılması, maraqlı tərəflərin gözləntilərinin təhlili və prosesin təkmilləşdirilməsi (4.2, 9.1.3. ISO-9001:2015);	0	3	0
10. UNEC keyfiyyət menecmenti sistemi üçün əsas iş proseslərinin ardıcılığı və qarşılıqlı əlaqənin ISO- 9001:2015 4.4.1(b) bəndinin tələblərinə uyğun olaraq təkmilləşdirilməsi (4.4.1. ISO-9001:2015).	0	1	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
3.1	1. Qəbul planında azalma müşahidə edilən (xüsusilə doktorantura pilləsində) və yeni açılan ixtisaslar üzrə sifariş yerlərinin sayının müəyyən edilməsində monitoring və təhlillərin	1. Yeni açılan və əmək bazarında prioritet təşkil edən ixtisasların müəyyənləşdirilməsi üçün iri müəssisə və təşkilatlara məktubların göndərilməsi 2. Daxil olan məktublar əsasında əldə olunmuş məlumatların təhlil edilməsi	2023/2024-cü tədris ili	1. İri müəssisə və təşkilatlara məktublar göndərilmiş və müvafiq təşkilatlardan cavab məktubları daxil olmuşdur (bəziləri əlavə edilir) 2. Daxil olmuş məlumatların növbəti tədris ilində təhlilinə əsasən əldə olunmuş nəticələr 2025/2026-cı tədris ilinin qəbul planında nəzərə alınacaqdır

	aparılmasının genişləndirilməsi;			
3.2	2. Tələbələrdə özünüqiymətləndirmə bacarığının formalaşdırılması məqsədilə tələbələr arasında özünüqiymətləndirmə sorğuların keçirilməsi;	1. Tələbələrin özünüqiymətləndirmə bacarığının formalaşdırılmasını təmin edən istiqamətlərin müəyyənləşdirilməsi 2. Özünüqiymətləndirmə bacarıqlarının formalaşdırılması ilə əlaqədar sorğu anketlərinin hazırlanması 3. Özünüqiymətləndirmə sorğuların keçirilməsi	2023/2024 – 2024/2025 tədris illərində	Tələbələrdə özünüqiymətləndirmə bacarığının formalaşdırılması, ənənəvi metod və Çevrilmiş tədris metodu (Flipped education) üzrə təşkil edilmiş dərslərin keyfiyyətinin ölçülməsi, müasir təlim bacarıqlarının tətbiqinin dəyərləndirilməsi və müqayisə edilməsi məqsədilə müəllimlər və təhsilalanlar arasında sorğular keçirilmişdir. (nəticələr əlavə edilir)
3.3	3. Tədris planlarında ixtisas üzrə təklif olunan seçmə fənlərin, təhsilverənlərin və akademik məsləhətçilərin tələbələr tərəfindən seçim sərbəstliyinin və seçmə fənlər üzrə təlim nəticələrinin əlçatanlığının təmin olunması;	1. Fərdi Tədris Planlarının (FTP) təhsilalanlar tərəfindən təhsilverənlərin və seçmə fənlərin seçimini təmin edən avtomatlaşdırılmış proqramının hazırlanması ilə bağlı işlərin görülməsi prosesinə başlanılması 2. Seçmə fənlər üzrə fənnin təlim nəticələri əks olunmaqla kompetensiya əsaslı tədris proqramlarının hazırlanması	2023/2024-cü tədris ili	1. Fərdi Tədris Planlarının (FTP) təhsilalanlar tərəfindən təhsilverənlərin və seçmə fənlərin seçimini təmin edən avtomatlaşdırılmış proqramının hazırlanması ilə bağlı işlərin görülməsi prosesinə başlanılmışdır. Bununla bağlı texniki tapşırıq (əlavə edilir) və müqavilə var. Prosesin yekunlaşdırılması 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulur. 2. Mövcud vəziyyətlə əlaqəli təsdiq edici sənəd 3.3 əlavə edilmişdir.
3.4	4. “Fənn üzrə tədris materiallarının hazırlanmasına dair tövsiyələr və nümunələr” adlı metodik göstərişin təkmilləşdirilməsi və bütün akademik heyət tərəfindən tətbiqi;	Fənn üzrə tədris materiallarının hazırlanmasına dair tövsiyələr və nümunələr adlı metodiki göstərişin fənn proqramından başlamaqla imtahan sualları da nəzərə alınmaqla hazırlanması prosesinin həyata keçirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Fənn üzrə tədris materiallarının hazırlanmasına dair tövsiyə və nümunələr adlı metodiki göstəriş hazırlanmış, müzakirə və təsdiq üçün Elmi-Metodiki Şuraya təqdim edilmişdir. Müzakirə əsasında dərslək və dərslərsəitlərinin hazırlanmasına dair əlavələrin edilməsi, imtahan və test tapşırıqlarının çıxarılması tövsiyə edilmiş və 2024-cü il sentyabr ayına qədər icra müddəti uzadılaraq yenidən hazırlanıb müzakirə və təsdiq üçün Elmi-Metodiki Şuraya təqdim edilməsi qərarı verilmişdir.
3.5	5. İngilis bölməsi üzrə hazırlıq proqramının olmamasını nəzərə alsaq, Azərbaycan və ingilis bölmələrində “Xarici dildə işgüzar və akademik kommunikasiya (ingilis dili)” fənninin tədrisinə ayrılmış 15 kr. (245 s.) – 2 semestr üzrə daha intensiv kursla tədrisi;	Yeni Təhsil proqramlarının qəbulu dövrü		Yeni təhsil proqramları hazırlanarkən ingilis bölmələri üzrə “Xarici dildə işgüzar və akademik kommunikasiya (ingilis dili)” fənninin tədrisinin iki semestr üzrə daha intensiv kursla tədrisinin nəzərə alınması (Hal-hazırda Xarici dil XDİAK 1.2.3.4 fənləri üzrə olmaqla tədris olunur. XDİAK 1.2.3.4 fənlərini XDİAK 1,2 fənləri ilə əvəzlənməsi mümkün olmur. Buna səbəb eyni ixtisaslar üzrə iki fərqli tədris planının universitetdə tətbiqi arzuolunan olmamasıdır. Bundan başqa UNEC-də həm daxili və həm də xarici ikili diplom layihələri həyata keçirilir ki, hal-hazırda tədris planları bu layihələrə uyğun hazırlanıb).

3.6	6. SİP-də karyera xidməti və məzunlarla davamlı əlaqə sistemi üzrə qoyulmuş məqsədlərə nail olmaq üçün Tədbirlər Planının təkmilləşdirilməsi (4.1, 5.2, 6.2. İSO-9001:2015);	Məzunlar Assosiasiyasının 2023/2024-cü tədris ili üzrə Tədbirlər Planının hazırlanması	2023/2024-cü tədris ili	Məzunlar Assosiasiyasının 2023/2024-cü tədris ili üzrə Tədbirlər Planı 3.6.1.sənədə əlavə olunur. Məzunlar Assosiasiyasının İşçi qrup üzvləri haqqında ƏMR 3.6.2.sənədə əlavə olunur.
3.7	7. Məzunlar arasında sorğuların aparılmasının sistemləşdirilməsi və nəticələrin təhlili prosesinin təkmilləşdirilməsi (9.1. İSO-9001:2015);	Məzunlar arasında məşğulluğun araşdırılması və məzunların məmnunluğunun ölçülməsi məqsədilə sorğuların keçirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Məzunlar arasında məşğulluğun araşdırılması üçün sorğu linki 3.7. sənədinə əlavə edilir.
3.8	8. Elmi-tədqiqat xarakterli konfrans, seminar, görüşlər və s. tədbirlərdə gənc təhsilalan-tədqiqatçıların cəlb olunması sahəsində maarifləndirmə tədbirlərinin gücləndirilməsi;	1. Tədqiqat Mentorluğu Proqramının Başlanması: a. Təcrübəli professor-müəllim heyətinin mentorluq üçün perspektivli gənc tələbə-tədqiqatçılarla birləşdirilməsi. b. Tədqiqat tərəqqisini, çətinlikləri və imkanları müzakirə etmək üçün mentorlar və menteler arasında müntəzəm görüşlərin keçirilməsinə köməklik etmək. c. Fakültə və tələbələr arasında birgə tədqiqat layihələrinin təşviqi. 2. İnteraktiv Seminarların və Təlim Sessiyalarının həyata keçirilməsi:** a. Tədqiqat metodologiyaları, kağız yazmaq və təqdimat bacarıqları üzrə seminarların təşkili. b. Bu sessiyalar üçün fasilitator kimi həm daxili, həm də xarici təcrübəli tədqiqatçılardan istifadə etmək. c. Ən müasir tədqiqat alətləri və texnologiyalarından istifadə üzrə təlimlərin keçirilməsi. 3. Tədqiqat Mükəmməlliyi Mükafatlarını təqdim etmək:** a. Hər bir tədbirdə görkəmli tədqiqat töhfələrini tanıyan mükafatların təsis edilməsi.	2023/2024-cü tədris ili	1. UNEC-in elmi-tədqiqat potensialının artırılması, tələbələrin elmi fəaliyyətə cəlb olunması və potensiallı gənc tədqiqatçıların dəstəklənməsi məqsədilə “Gələcəyin Tədqiqatçıları” adlı layihə başlatılmışdır. Qeyd olunan layihə birinci bəndin 1 a, b, c bəndlərini əhatə edir. Layihə Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti və Empirik Tədqiqatlar Mərkəzi tərəfindən həyata keçirilir. 01.07.2024-cü il tarixində sözügedən layihənin yekun hesabatı olmuş və gənc tədqiqatçılar sertifikatla layiq görülmüşdür. Link: https://azertag.az/xeber/unec_geleceyin_tedqiqatchilarini_yetisdirir-2827153; https://tehsil-press.az/index.php?newsid=81888 Bundan əlavə, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetində Xanım Tədqiqatçılar Şurası tədqiqat mərkəzi və Birləşmiş Krallığın Linkoln Universitetinin birgə təşkilatçılığı ilə tədqiqat metodlarına dair gənc tədqiqatçılar üçün təlimlər təşkil olunmuşdur. Link: https://unec.edu.az/events/linkoln-universiteti-terefinden-tedqiqat-metodlarina-hesr-olunan-telimler-kecirilecek/ UNEC-də bu istiqamətdə müxtəlif dekanlıqlar və kafedralar tərəfindən gənc tədqiqatçıların sayının artırılması üçün müvafiq təlimlər və maarifləndirmə tədbirləri həyata keçirilir. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/105-telebe/11759-maliyye-ve-muhasibat-fakultesinde-tedgigat-metodlari-movzusunda-seminar-kechirilib Link: https://news.unec.edu.az/elan/89-taelim/11324-layihelerin-yazilmasi-ve-idareolunmasi-telimlerine-start-verilir,

		b. Kateqoriyalara ən yaxşı məqalə, ən yaxşı təqdimat və ən yaxşı gənc tədqiqatçı daxil ola bilər. c. Motivasiyanı artırmaq üçün qaliblərə pul mükafatları və sertifikatlar təqdim etmək. d. İlin ən yaxşı tədqiqatçısı və ya gənc tədqiqatçısı adının (diplom və ya sertifikat) təsis edilməsi (kiçik qrant pul mükafatının verilməsi) 4. Conferences or Research Events feedback systemin tətbiqi:** a. İştirakçılar üçün tədbirin təşkili, məzmunu və ümumi təcrübə haqqında anlayışlar təmin etmək üçün anonim rəy sisteminin hazırlanması. b. Davamlı təkmilləşdirmələr etmək və çatışmazlıqları aradan qaldırmaq üçün rəylərdən istifadə edin. c. Kiçik mükafatlar və ya lotereyaya giriş yolu ilə rəy təqdim edilməsini stimullaşdırmaq. 5. Müxtəlif Kanallar Vasitəsilə Tədbirlərin Təşviqi:** a. Qarşıdan gələn hadisələri tanıtmak üçün sosial mediadan, universitet xəbər bülletenlərindən və hədəflənmiş e-poçt kampaniyalarından istifadə etmək. b. Vizual cəhətdən cəlbedici tanıtım materialları yaratmaq və onları kampusda yaymaq. c. UNEC-in elmi-tədqiqat tədbirlərinin əhatə dairəsini genişləndirmək üçün məzun şəbəkələrindən və xarici platformalardan istifadə etmək.	Link: https://news.unec.edu.az/elan/89-taelim/11190-unec-telebelerinin-nezerine-plagiat-gaydaları-ile-baglı-telimler-kechirilecek, Link: https://news.unec.edu.az/elan/89-taelim/11396-unec-de-biznes-muhitinde-tedqiqat-bacariglarinin-artirilmesi-ve-sahibkarligda-regemsal-kompetensiyalar-hagginda-telim-kechirilecek Link: https://news.unec.edu.az/elan/89-taelim/11551-unec-de-fenlerin-tedrisinin-keyfiyyetinin-yukseldilmesi-megsedile-yeni-telimlere-start-verilib 2-ci bəndin a, b və c yarımbəndləri üzrə UNEC-də hazırda müvafiq təlimlər və interaktiv tədbirlər həyata keçirilir. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11574-unec-de-seminar-i-shguzar-muhitde-effektiv-unsuyet-in-gurulmasi, UNEC Xanım Tədqiqatçılar Şurasının və Birləşmiş Krallığın Linkoln Universitetinin birgə təşkilatçılığı ilə 2024-cü ilin 12, 19 aprel tarixlərində sahibkar olmaq istəyənlər üçün effektiv strategiyanın hazırlanması, “Lean Strategy Canvas” istifadə edərək strategiyanın inkişafı və sahibkarlıqla bağlı onlayn vörkşop keçirilmişdir. Link: https://unec.edu.az/events/sahibkar-olmaq-isteyenler-ucun-linkoln-universiteti-terefinden-telim-kecirilecek/ UNEC-də aktiv şəkildə akademik və inzibati heyət üçün Rəqəmsal bacarıqlar təlimi keçirilir. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/125-universitet/11472-unec-in-regemsal-bacariglar-telimini-230-a-yaxin-akademik-heyet-ugurla-bitirib Mütəmadi olaraq UNEC Bloomberg Laboratoriyası tərəfindən dünya maliyyə bazarlarının öyrənilməsi və maliyyə bazarlarına dair təlimlər keçirilir. Link: https://unec.edu.az/bloomberg-maliyye-laboratoriyasi-telebeler-ucun-maliyye-bazarlari-telimine-start-verir/ https://apa.az/sosial/unec-in-bloomberg-maliyye-laboratoriyasinda-telimlere-start-verilib-815771 Link: https://news.unec.edu.az/elan/89-taelim/11042-unec-de-data-science-ve-python-programlashdirma-dili-uzre-telim-programina-start-verilir Link: https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11508-unec-in-bloomberg-maliyye-laboratoriyasinin-telimlerini-ugurla-bitiren-muellimlere-sertifikatlar-tegdim-olunub https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11147-unec-in-bloomberg-maliyye-laboratoriyasinda-telimlere-start-verilib
--	--	--	---

			2. UNEC-də bundan başqa elektron resurslardan istifadə bacarıqlarına dair təlimlər təşkil olunur. Link: https://news.unec.edu.az/xeber?start=168 3-cü bəndin a, b, c, yarımbəndlərinin icrası ilə əlaqədar olaraq UNEC-də 2024-cü ilin mart ayından etibarən yeni formatda təqdim olunan Elm günləri çərçivəsində elmi fəaliyyəti ilə fərqlənən UNEC əməkdaşları, tələbə və tədqiqatçıları, tədqiqat mərkəzləri, kafedraları təşəkkürnamələrlə təltif olunmuşdur. Mükafatlar SCOPUS-da ən çox əsəri olan tədqiqatçı, Veb of Science-də əsəri çox olan tədqiqatçı və s. müxtəlif kateqoriyalara ayrılaraq professor-müəllim heyəti və tədqiqatçılara təqdim olunmuşdur. Link: https://azertag.az/xeber/unec_de_elm_gunleri_yekunlasib-2962911 https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11469-unec-de-elm-gunleri-yekunlashdi 4-cü bəndin a və b yarımbəndlərinin icrası ilə əlaqədar olaraq mütəmadi olaraq UNEC Elmi fəaliyyətin təşkili şöbəsi tərəfindən elmi konfranslar, xarici elmi jurnallarda nəşr imkanları, təqaüd proqramları, beynəlxalq seminarlar haqqında aktiv məlumat disseminiyası həyata keçirilir. Belə ki, adıçəkilən şöbə tərəfindən mütəmadi olaraq beynəlxalq proqramlar, konfranslar və jurnallar haqqında təqdim olunan məlumatlar UNEC-in www.unec.edu.az rəsmi sahifəsinin UNEC News xəbərlər bölməsində paylaşılır. Link: https://news.unec.edu.az/elan/10101-telebelerin-nezerine/11816-unec-telebelerinin-nezerine-braziliyada-tam-tegaudle-tehsil-almag-imkani https://unec.edu.az/events/journal-of-multiculture-ve-education-jurnalina-meqale-qebulu-elan-edilir/ Link: https://news.unec.edu.az/elan/10105-elmi/11978-nufuzlu-neshriyyat-evi-routledge-elmi-megale-qebulu-elan-edilir Bu və ya digər məlumatlar və tədbirlər elanlar yarım bölməsində öz əksini tapır. Link: https://news.unec.edu.az/elan 4-cü bəndin c yarımbəndinin icrası ilə əlaqədar olaraq UNEC-də müxtəlif tədris illərində kiçik mükafatlar şəklində müxtəlif oyunlar və bilik yarışları təşkil olunur. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/105-telebe/11990-giyabi-ve-elave-tehsil-merkezinde-yashil-unec-iline-hesr-edilmish-bilik-yarishi-kechirilib Link: https://news.unec.edu.az/xeber/105-telebe/11969-unec-varadicilig-merkezinin-uzvleri-teltif-olunublar
--	--	--	--

				5-ci bəndin a, b, c yarımbəndləri ilə əlaqədar olaraq UNEC-də məlumatlandırmanın aktiv təmin edilməsi Elmi fəaliyyətin təşkili şöbəsi, UNEC Beynəlxalq əməkdaşlıq departamenti tərəfindən beynəlxalq konfranslar, təcrübə proqramları və digər struktur bölmələr tərəfindən təqdim olunan məlumatlar əsasında İctimaiyyətlə Əlaqələr Şöbəsi tərəfindən aktiv şəkildə disseminasiya olunur. Tədbirlər haqqında məlumat və məlumatlandırma onlayn və fiziki şəkildə Info sessiyalar formasında keçirilir. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/133-muellim/11917-schwarzman-alimleri-programina-muracietle-bagli-infosessiya-teshkil-olunub https://news.unec.edu.az/elan UNEC-də elmi beynəlmilləşmə sürətlə həyata keçirilir. Belə ki, daha spesifik olaraq qeyd olunarsa, UNEC-də təşkil olunan beynəlxalq elmi tədbirlər haqqında məlumatlar UNEC və xarici universitetlər arasında səmərəli əməkdaşlıq çərçivəsində disseminasiya olunur. UNEC konfransları və tədbirləri haqqında məlumat müxtəlif universitetlərin rəsmi sahifələrində paylaşılır. Link: https://www.vspv.si/sl/o-soli/raziskovalno-delo Link: https://prawoiekonomia.ukw.edu.pl/jednostka/wydzial-prawa-ekonomii/prawo-aktualnosci/73781/zaproszenie-na-konferencje-naukowa Link: https://euba.sk/en/international-relations/partner-institutions-and-international-organizations#azerbaijan
3.9	9. Əmək bazarının araşdırılması, maraqlı tərəflərin gözləntilərinin təhlili və prosesin təkmilləşdirilməsi (4.2, 9.1.3. ISO-9001:2015);	1. Əmək bazarı ilə daimi əlaqələr qurulması məqsədilə memorandumların imzalanması 2. Əmək bazarının tələblərinin nəzərə alınması 3. Ömürboyu təhsil mərkəzi tərəfindən korporativ təlimlərin verilməsi	2023/2024-cü tədris ili	2023-cü ilin sentyabr ayından etibarən bir sıra əmək bazarı nümayəndələri ilə UNEC arasında Əməkdaşlıq Memorandumu imzalanmışdır (siyahı əlavə edilir). Bu tövsiyə üzrə fəaliyyətlərin icrası 2024/2025-ci tədris ilində də nəzərdə tutulmuşdur.
3.10	10. UNEC keyfiyyət menecmenti sistemi üçün əsas iş proseslərinin ardıcılığı və qarşılıqlı əlaqənin ISO- 9001:2015 4.4.1(b) bəndinin tələblərinə uyğun olaraq təkmilləşdirilməsi (4.4.1. ISO-9001:2015).	UNEC mövcud iş proseslərinin KT şöbəsi tərəfindən müəyyənləşdirilməsi və təsnifləşdirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.

4. ELMİ TƏDQIQAT

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Tövsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. UNEC-in elmi-tədqiqat sahəsində ortamüddətli Strateji Fəaliyyət Planının hazırlanması;	0	1	0
2. “UNEC – 100” İnkişaf Strategiyasında müəyyən hədəflərə uyğun illik icra göstəricilərinin müəyyən olunmasında icra olunma potensialının nəzərə alınması;	2	0	0
3. Təyinatından asılı olmayaraq bütün laboratoriyaların işinin Laboratoriyaların İşinin Təşkili Mərkəzi tərəfindən əlaqələndirilməsi;	0	1	0
4. Laboratoriyaların pasportlaşdırılmasının aparılması;	0	1	0
5. Laboratoriyalarda əmək bazarı iştirakçılarına xidmət imkanlarının təşviqi;	0	5	0
6. İqtisadi Araşdırmalar Elmi-Tədqiqat İnstitutunun vahid beyin mərkəzi kimi inkişaf etdirilməsi;	0	13	0
7. Yerli və beynəlxalq fondlar tərəfindən maliyyələşdirilən elmi-tədqiqat qrant layihələrin əldə olunması mexanizmlərin təkmilləşdirilməsi.	9	0	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Tövsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
4.1	1. UNEC-in elmi-tədqiqat sahəsində ortamüddətli Strateji Fəaliyyət Planının hazırlanması;	Fəaliyyət Planının hazırlanması: Hər bir tədqiqat prioriteti üçün xüsusi təşəbbüsləri, layihələri və mərhələləri ehtiva edən ətraflı fəaliyyət planının formalaşdırılması. Tərəqqi izləmək üçün məsul tərəflərin, vaxt qrafiklərinin və performans göstəricilərinin müəyyən edilməsi. Rəhbər Komitənin yaradılması: Strateji Fəaliyyət Planının hazırlanmasına nəzarət etmək üçün professor-müəllim heyətindən, tədqiqatçılardan, idarəçilərdən və müvafiq maraqlı tərəflərdən ibarət müxtəlif və nümayəndəli rəhbər komitənin formalaşdırılması. Vəziyyətin təhlili: UNEC-də elmi tədqiqatların hazırkı vəziyyətinin, o	2023/2024-cü tədris ili	UNEC-də Ortamüddətli Strateji Fəaliyyət planı tərtib olunmaqdadır. Sözügedən fəaliyyət planının ilkin versiyası Elmi fəaliyyətin təşkili və idarəedilməsi departamenti tərəfindən hazırlanmışdır. Yaxın zamanlarda təsdiq olunacaqdır.

		cümlədən güclü, zəif tərəfləri, imkanları və təhdidləri ilə bağlı hərtərəfli təhlilin aparılması (SWOT təhlil). Uğurları və təkmilləşdirilməli sahələri müəyyən etmək üçün keçmiş strateji planları və tədqiqat təşəbbüslərini nəzərdən keçirmək. Aydın məqsədləri müəyyənləşdirmək: Ortamüddətli Strateji Fəaliyyət Planının əsas məqsədlərini müəyyən etmək, onları UNEC-in daha geniş missiya və baxışı ilə uyğunlaşdırmaq. Elmi tədqiqatlar üçün spesifik, ölçülə bilən, əldə edilə bilən, müvafiq və vaxta bağlı (SMART) məqsədlərin müəyyən edilməsi.		
4.2	2. “UNEC – 100” İnkişaf Strategiyasında müəyyən hədəflərə uyğun illik icra göstəricilərinin müəyyən olunmasında icra olunma potensialının nəzərə alınması;	1. Maraqlı Tərəflərin Əlaqəsi: Tədqiqat prioritetləri və diqqət mərkəzində olan sahələr haqqında məlumat və fikir toplamaq üçün fakültə, tədqiqatçılar, tələbələr və xarici tərəfdaşlarla məşğul olmaq. UNEC ictimaiyyətini planlaşdırma prosesinə cəlb etmək üçün görüşlərin, seminarların və sorğuların keçirilməsi. 2. Tədqiqatın prioritetləşdirilməsi: UNEC-in güclü tərəfləri, regional ehtiyacları və global tendensiyalara uyğun gələn tədqiqat sahələrinə və mövzularına üstünlük verilməsi. Elmi innovasiyaların önündə qalmaq üçün fənlər arası tədqiqatları və ortaya çıxan sahələri nəzərə alaraq.	2023/2024-cü tədris ili	Maraqlı tərəflərin əlaqəsi UNEC-də tədqiqat prioritetlərinin müəyyən edilməsi və tədqiqat bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi üçün xarici tərəfdaşlarla birgə tədbirlər həyata keçirilir. Link: https://unec.edu.az/events/linkoln-universiteti-terefinden-tedqiqat-metodlarina-hesr-olunan-telimler-kecirilecek/ UNEC-də müxtəlif proqramlar, Routledge, Springer, İGİ Global nəşrlərində məqalələr ödənişsiz şəkildə çap etmək üçün əməkdaşlıqlar aparılır. Link: https://news.unec.edu.az/elan/10105-elmi/11978-nufuzlu-neshriyyat-evi-routledge-elmi-megale-gebulu-elan-edilir Tədqiqatın prioritetləşdirilməsi UNEC-də fəaliyyət göstərən tədqiqat mərkəzləri tərəfindən ölkədə elan edilən Yaşıl dünya naminə həmrəylik ilini və eyni zamanda, yaşıl UNEC ilini nəzərə alaraq bu il yaşıl iqtisadiyyat, yaşıl sahibkarlıq, iqlim dəyişikliyi, dayanıqlı inkişafa dair aktiv şəkildə silsilə tədbirlər, konfranslar və seminarlar keçirilir, eyni zamanda, bu istiqamətdə elmi tədqiqat işləri genişləndirilməkdədir. Bundan əlavə, UNEC-də rəqəmsal və smart təhsil modeli, iqlim maliyyələşməsi, süni intellektə dair tədqiqatlar aparılır. Link: https://unec.edu.az/iqtisad-universitetinde-yasil-unec-ili-elan-olunub/ Link: https://news.unec.edu.az/elan/10105-elmi/11988-unec-de-baku-cop29-silsile-tedbirler-kechirilecek, Link: https://news.unec.edu.az/elan/10105-elmi/11973-yashil-igtisadiyyat-elm-tehsil-texnologiya-ve-innovasiya-movzusunda-i-beynelxalg-elmi-praktiki-konfrans-kechirilecek Bundan əlavə, bu kimi aktual mövzulara həsr olunan kitablar da nəşr edilmişdir. Link: https://iscemr.com/AZ/info/publication/2024

				Link: https://photo.azertag.az/post/dayaniqli-inkisafin-yeni-dovru-yasil-transformasiya-ve-iqlim-maliyyelesdirilmesi-%E2%80%93-beynelxalq-elmi-konfrans-136797, UNEC və EMERALD nəşriyyat evi arasında birgə əməkdaşlıq əsasında nəşr olunacaq “Sustainable Development and Green Innovation: Managing risk through interdisciplinary approaches and policy strategies” kitab 1 il ərzində nəşr olunacaqdır. Link: https://iscemr.com/AZ/conference/publishing Elmi innovasiyaların önündə getmək üçün UNEC tədqiqat mərkəzləri tərəfindən fənlərarası tədqiqatlar davam etdirilir. Bundan əlavə, tədqiqat mərkəzləri tərəfindən fənlərarası tədqiqatı təşviq edən, müxtəlif aktual mövzular üzrə seminarlar və tədbirlər təşkil olunur. Link: https://news.unec.edu.az/elan/10105-elmi/11909-unec-de-yashil-gelecek-uchun-regemsal-tehsil-movzusunda-onlayn-beynelxalg-seminar-kechirilecek. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11938-i-glim-deyishmeleri-ekoloji-problemler-ve-helli-yollari-movzusunda-seminar-kechirilib. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11935-unec-de-yashil-gelecek-uchun-regemsal-tehsil-movzusunda-beynelxalg-seminar-kechirilib Gənc tədqiqatçıların aktual mövzularda elmi əsərləri nəşr edilir. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11948-unec-telebelerinin-berpa-olunan-enerjiye-hesr-olunan-tedqiqat-eseri-web-of-science-de-2
4.3	3. Təyinatından asılı olmayaraq bütün laboratoriyaların işinin Laboratoriyaların İşinin Təşkili Mərkəzi tərəfindən əlaqələndirilməsi;	Laboratoriya layihələri, resursları və cədvəlləri haqqında məlumat toplamaq, saxlamaq və təhlil etmək üçün mərkəzləşdirilmiş məlumat idarəetmə sistemini inkişaf etdirmək Həssas məlumatları qorumaq üçün məlumat mübadiləsi protokollarını və təhlükəsizlik tədbirlərini həyata keçirmək Layihə ehtiyacları və prioritetləri əsasında avadanlıq, maliyyə və işçi heyəti kimi resursların ədalətli şəkildə bölüşdürülməsi üçün sistem yaratmaq Laboratoriyaları bilik, təcrübə və ən yaxşı təcrübələri paylaşmağa təşviq edən əməkdaşlıq çərçivəsi yaratmaq Innovasiyaları təşviq etmək üçün müntəzəm olaraq çarpaz laboratoriya seminarları, tədqiqat seminarlar və beyin fırtınası sessiyaları təşkil etmək Mərkəzin fəaliyyətini vaxtaşırı nəzərdən keçirmək və	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.

		innovativ biliklərə, təcrübə və texnologiyalara əsaslanaraq strategiyaları tənzimləmək		
4.4	4. Laboratoriyaların pasportlaşdırılmasının aparılması;	Laboratoriyaların akkreditasiyası və sertifikatlaşdırma standartlarını yurisdiksiyalar üzrə uyğunlaşdırmaq üçün müvafiq tənzimləyici orqanlar və standart təşkilatları ilə əməkdaşlıq etmək. Bir-birinin laboratoriya nəticələrini və sertifikatlarını rəsmi olaraq tanımaq üçün ölkələr və ya bölgələr arasında danışıqlar aparmaq və MoU - lərin yaradılması. Beynəlxalq standartlara uyğunluğu aydın şəkildə göstərən pasporta bənzər sertifikatlar kimi standart sənədlərin hazırlanması. Qəbul və istifadəni təşviq etmək üçün laboratoriya pasportlarının faydaları haqqında ictimaiyyətin məlumatlılığının artırılması. Pasport prosesinin rəsmiləşdirilməsi üçün hüquqi bazanın və ya beynəlxalq müqavilənin hazırlanması.	2023/2024-cü tədris ili	Laboratoriyaların pasportlaşdırılmasının aparılması istiqamətində müvafiq işlər görülmüş və müvafiq laboratoriyaların pasportları (nümunə əlavə edilir) təsdiq üçün Elmi-metodik Şuraya təqdim edilmişdir.
4.5	5. Laboratoriyalarda əmək bazarı iştirakçılara xidmət imkanlarının təşviqi;	1. Bacarıqların Təlimi və Təhsil Proqramları: Yüksək tələbat olan sahələrdə laboratoriya vəzifələri üçün tələb olunan bacarıq və sertifikatlarla şəxsləri təchiz edən təlim və təhsil proqramlarını hazırlamaq və təşkil etmək 2. Təcrübə və Təcrübə Proqramları: Tələbələr və iş axtaranlar üçün praktiki təcrübə təmin etmək üçün laboratoriyalarda təcrübə proqramları imkanlarının yaradılması (həm daxili, həm də kənar yerli və əcnəbi tələbələr üçün) 3. Sahibkarlığa Dəstək: Sahibkar olmaq istəyənlər üçün dəstək, mentorluq və resurslara çıxış təmin etməklə laboratoriya ilə əlaqəli startapların yaradılmasını təşviq etmək (Qida təhlükəsizliyi laboratoriyası və s.) 4. Təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlıq: Təhsil proqramlarını sənaye ehtiyaclarına uyğunlaşdırmaq və məzunların laboratoriya karyerasına yaxşı hazırlığının təmin etmək üçün universitetlər, kolleclər və peşə məktəbləri ilə əməkdaşlıq etmək	2023/2024-cü tədris ili	1. UNEC tələbələrinin laboratoriyalarda təhlil və eksperimentə cəlb etmək üçün lazımı maddələrin vaxtında təmin edilməsi, UNEC tələbələri laboratoriyalarda aktiv şəkildə eksperiment və reaktivlərdən düzgün istifadə ilə əlaqədar aktiv tədris prosesinə cəlb olunurlar. Bununla bağlı daha səmərəli tədbirlərin görülməsi 2024-2025-ci tədris illəri üçün nəzərdə tutulmuşdur. 2. Karyera Mərkəzi və Təcrübənin Təşkili şöbəsi ilə əlaqələndirmənin qurulması UNEC-dən kənar tələbələrin UNEC-də təcrübə proqramlarına cəlb üçün mühüm addımlar atılır. Link: https://www.youtube.com/watch?v=7MnxEXkNdMQ 3. Əmək bazarına təşviqini sürətləndirmək üçün yerli və xarici tədqiqatçılar üçün (gənc xarici və yerli bakalavriat, magistratura səviyyəsində təhsil alan tələbələr) təcrübə proqramlarının təşkili, Bu istiqamətdə tədbirlər 2024-2025-ci tədris illəri üzrə nəzərdə tutulmuşdur. Hazırda əcnəbi tədqiqatçıların UNEC-də təcrübə proqramlarına cəlb etmək üçün əlaqədar müvafiq işlər görülməkdədir. 4. Laboratoriyalardakı mövcud avadanlıqların işlədilməsinə dair təlimlərin təşkili. UNEC-də Ege Universitetinin professorları tərəfindən mövcud texniki avadanlıqlarda istifadə qaydalarına dair təlimlər təşkil olunur. 5. Universitet-tələbə-sənaye müəssisələri arasında əlaqələndirmənin təşkil edilməsi UNEC-də universitet-tələbə-sənaye əməkdaşlığı aktiv şəkildə həyata keçirilir. Belə ki, UNEC Karyera Mərkəzi tərəfindən müxtəlif şirkətlərin UNEC-də karyera günləri təşkil

		5. Sənaye ilə əlaqələrin qurulması bacarıq tələblərini müəyyən etmək və xüsusi sektorlara uyğunlaşdırılmış təlim proqramları yaratmaq üçün laboratoriyalar və sənaye arasında əməkdaşlığı gücləndirmək		olunur. UNEC-də yaxın gələcəkdə sifariş əsaslı elmi tədqiqat layihələrinə keçid üzərində mühüm danışıqlar aparılmaqdadır. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/105-telebe/11982-maliyye-ve-muhasibat-fakultesinde-accessbank-gunu-teshkil-edilib, Link: https://news.unec.edu.az/xeber/105-telebe/11945-unec-in-giyabi-telebeleri-kapital-bankda-telim-kechibler Universitet və sənaye müəssisələri arasında əməkdaşlığın təşviqi və əməkdaşlıq münasibətlərinin qurulması, Hazırda UNEC ilə Ege Universiteti arasında elmi mübadilə prosesi həyata keçirilir. Belə ki, Ege Universitetinin professorları ilə UNEC akademik heyəti və lab-tədqiqatçılar arasında görüşlər təşkil olunur. Bundan əlavə Ege Universiteti ilə UNEC arasında qida mühəndisliyi ixtisası üzrə ikili diplom proqramı bakalavr səviyyəsi üzrə uğurlu həyata keçirilir. Link:https://azertag.az/xeber/unec-ile-turkiyenin-ege-universiteti-arasinda-ikili-diplom-proqrami-muzakire-olunub-2987266
4.6	6. İqtisadi Araşdırmalar Elmi-Tədqiqat İnstitutunun vahid beyin mərkəzi kimi inkişaf etdirilməsi;	1. Xarici tədqiqatçıların mərkəzə cəlb edilməsi 2. Mərkəz haqqında düzgün disseminasiya 3. Mərkəzin rəsmi sahifəsinin qurulması 4. Xarici beyin mərkəzləri ilə əməkdaşlığın qurulması 5. Birgə tədqiqat layihələrin icrası və seminarların təşkil edilməsi 6. Aylıq və həftəlik iqtisadi proseslərə dair müzakirə klubları və fikir mübadilələrinin təşkili, işçi məqalələr hazırlanması və disseminasiyası 7. Tədqiqat təcrübə, qısa və uzun müddətli tədqiqat proqramlarının təşkil edilməsi 8. İnstitutun gələcəyə baxış və missiyasının aydınlaşdırılması, 9. İnstitutun iqtisadi tədqiqatlar və siyasət təhlili üçün aparıcı beyin mərkəzi kimi rolunu vurğulanması 10. Tədqiqatçıların və işçilərin bacarıq və biliklərini artırmaq üçün təlim proqramları, seminarların təşkil edilməsi 11. İqtisadi elmlər üzrə təhsil vermək üçün universitetlərlə əməkdaşlıq edilməsi 12. Müstəqil, tərəfsiz təhlil və araşdırma	2023/2024-cü tədris ili	9-cu bəndin yarımbəndlərin icrası ilə əlaqədar olaraq və ümumilikdə, UNEC İAETİ-nin fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi və tədqiqat institutu ilə xarici beyin mərkəzləri arasında əməkdaşlığın inkişaf etdirilməsi istiqamətində müəyyən işlər görülməkdədir. Bu bəndin icrası əsasən 2024-2025-ci tədris illəri üzrə nəzərdə tutulmuşdur.

		mədəniyyətinin yetişdirilməsi 13. İnstitut daxilində tənqidi təfəkkürün, intellektual müxtəlifliyin və açıq diskursun təşviq edilməsi.		
--	--	--	--	--

4.7	7. Yerli və beynəlxalq fondlar tərəfindən maliyyələşdirilən elmi-tədqiqat qrant layihələrin əldə olunması mexanizmlərin təkmilləşdirilməsi.	1. Ehtiyacların qiymətləndirilməsi və boşluqların təhlili: Tədqiqatçıların qrantları uğurla əldə etmələrinə mane olan xüsusi maneələri, o cümlədən bürokratik əngəlləri, beynəlxalq şəbəkələrə məhdud çıxışı və ya mövcud imkanlar haqqında məlumatlılığı müəyyən etmək üçün hərtərəfli qiymətləndirmənin aparılması. Resursların effektiv şəkildə bölüşdürülməsini prioritetləşdirmək üçün müxtəlif tədqiqat sahələrində maliyyələşdirmə meyllərini və boşluqları təhlil etmək. 2. Maraqlı Tərəflərin İştirakı: Qrantların təkmilləşdirilməsi təşəbbüslərində fəal iştirak etmək üçün təcrübəli tədqiqatçılardan, maliyyə qurumlarının nümayəndələrindən, sənaye ekspertlərindən və hökumət rəsmilərindən ibarət xüsusi komitənin yaradılması. Maraqlı tərəflərin tədqiqat prioritetlərini müzakirə edə biləcək, ən yaxşı təcrübələri paylaşa biləcək və əməkdaşlıq imkanlarını araşdırma biləcəyi dövrü yüksək səviyyəli simpoziumların təşkili. 3. Bacarıqların artırılması: Təkcə qrant təklifinin yazılmasını deyil, həm də layihənin idarə edilməsi, büdcə və tədqiqat etikasını əhatə edən geniş, çoxsəviyyəli təlim proqramının hazırlanması. Layihələrini effektiv şəkildə idarə etmək və yaymaqda kömək etmək üçün qrantları uğurla əldə etmiş tədqiqatçılar üçün qabaqcıl kurslar təklif etmək. 4. Təkmilləşdirilmiş Tətbiq Prosesi: Tədqiqatçılara qrant təklifləri təqdim etməyə, qrant imkanlarına daxil olmağa və ərizələrinin gedişatını izləməyə imkan verən tək pəncərəli onlayn ərizə platformasının həyata keçirilməsi. Qrant tətbiqləri ilə bağlı real vaxt rejimində rəy təmin	2023/2024-cü tədris ili	UNEC Elmi Şurasının 30 aprel 2024-cü il tarixli EŞ No 125 sayılı qərarı ilə UNEC-də daxili qrant müsabiqəsi qaydalarının bənd və yarımbəndlərinə müvafiq dəyişikliklər edilərək təkmilləşdirilmişdir. 2024-cü ilin iyul ayında UNEC News xəbərlər bölməsində UNEC ikinci daxili qrant müsabiqəsinin elanı veriləcəkdir. (Təsdiqedic sənəd əlavə edilmişdir) Müsabiqədə UNEC tədqiqatçıları, professor-müəllim heyəti iştirak edə bilər. Müsabiqənin qiymətləndirilməsi prosesi iki mərhələdən ibarətdir. Texniki qiymətləndirmə komissiyası, ixtisas üzrə qiymətləndirmə komissiyası. Təsdiqedic sənəd əlavə olunmuşdur)
-----	--	--	-------------------------	---

	etmək, təkmilləşdirilməli sahələri müəyyən etmək üçün AI və maşın öyrənmə alqoritmlərindən istifadə. 5. Qrant Təklifinin Baxılması və Qiymətləndirilməsi: Geniş və qərəzsiz qiymətləndirməni təmin etmək üçün müxtəlif regionlardan və fənlərdən tanınmış ekspertlərin daxil olduğu şəxələndirilmiş baxış panelinin yaradılması. Layihənin mümkünlüyünə və potensial təsirinə diqqət yetirən ilkin qiymətləndirmələr, sonra isə dərin qiymətləndirmələr ilə iki səviyyəli nəzərdən keçirmə prosesinin tətbiqi. 6. Mentorluq və Dəstək: Təcrübəli tədqiqatçıları grant iddiaçıları ilə birləşdirən mentorluq proqramının yaradılması, təklifin hazırlanması prosesi boyunca rəhbərlik və tənqidi rəylərin verilməsi. Tədqiqatçıların onlayn resurslara, müzakirə forumlarına və həmyaşıdlara mentorluğa daxil ola biləcəyi virtual icmanın yaradılması. 7. Tədqiqat üzrə Əməkdaşlıq Platformaları: Tədqiqatçıları global miqyasda birləşdirən, real vaxt rejimində bilik mübadiləsinə, layihələrin koordinasiyasına və beynəlxalq tədqiqat qruplarının formalaşmasına imkan verən virtual əməkdaşlıq mərkəzinin işə salınması. Tədqiqatçıları fənlərarası layihələrdə iştirak etmək üçün həvəsləndirmək, innovasiyaları və ideyaların yaxınlaşmasını təşviq etmək. 8. Qrantın İzlənməsi və Hesabatı: Əsas fəaliyyət göstəricilərini (KPI) və məlumatların vizuallaşdırılması alətlərini özündə birləşdirən grant alanlar üçün tərəqqi və nəticələr haqqında hesabat vermək üçün mərkəzləşdirilmiş platformanın hazırlanması. Qrant hesabatlarının ictimaiyyət üçün açıq olmasını təmin etmək, daha çox şəffaflıq və hesabatlılığa imkan vermək. 9. Yerli və beynəlxalq professor və ekspertlərdən grant prosesi ilə bağlı Qiymətləndirmə Şurasının yaradılması		
--	---	--	--

5. İDARƏETMƏ SİSTEMİ

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Tövsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadı r	İcra edilməyib
1. İnzibati heyətin işə qəbul prosesi qaydalarının hazırlanması və tətbiq edilməsi;	1	0	0
2. İnzibati heyətin xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi qaydalarının təkmilləşdirilməsi, köməkçi və texniki heyətin xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi qaydalarının hazırlanması;	1	0	0
3. Təşkilati strukturun təkmilləşdirilməsi və strukturlar arasında koordinasiya əlaqələrinin yaxşılaşdırılması;	0	1	0
4. İnsan resurslarının idarə edilməsi üzrə İnkişaf Strategiyasında nəzərdə tutulan fəaliyyətlərlə bağlı konkret illik fəaliyyət planlarının görülməli işlər və nəticə indikatorları (ölçüləbilən) əks olunmaqla hazırlanması və həyata keçirilməsi;	0	4	0
5. UNEC-də yerli və xarici yeni qrant layihələrinin cəlb olunması, elmi-tədqiqat işlərinin maliyyələşdirilməsi mexanizmi, habelə motivasiya metodlarının təkmilləşdirilməsi;	8	0	0
6. UNEC-in imkanlarının təhlil olunması sahəsində görülmüş işlərə dair hesabatların tərtibatı və proqnozlaşdırma göstəriciləri üzrə mexanizmin təkmilləşdirilməsi (6.2, 9.1.3, 9.3.2. ISO-9001:2015);	0	2	0
7. SİP üzrə UNEC-in SWOT təhlilinin «Qazanılan qrant layihələrinin sayının yetərli olmaması» və digər zəif tərəflər üzrə tədbirlərin planlaşdırılması (4.1, 4.2, 6.2, 9.3.3. ISO-9001:2015);	1	0	0
8. Xarici təchizatçılar tərəfindən təmin olunan məhsul və xidmətlərin satın alınmasının ISO-9001:2015 Standartının 8.4.1. “Xarici təchizatçıların proses, məhsul və xidmətlərinə nəzarət mexanizmi” bəndinin tələblərinə uyğun aparılması;	0	2	0
9. UNEC-in davamlı təhsil məhsulları və xidmətləri təqdim etmək qabiliyyətinə görə tətbiq olunan ISO-9001:2015 Standartının 4.2. bəndinin tələblərinə uyğun olaraq keyfiyyətli təhsil sistemində aid olan maraqlı tərəflərlə (təhsilənlər; digər benefisiarlar və ATM-in işçi heyəti) bağlı qeydlərin və sənədləşdirilmiş məlumatların yaxşılaşdırılması;	0	2	0
10. ESG-nin P.1.8 və ISO-9001:2015 Standartının 4.2. bəndinə uyğun olaraq UNEC-in təklif etdiyi proqramlar, gözlənilən təlim nəticələri və xarici tələbələr üçün yaradılmış tədris imkanları ilə bağlı məlumatların ictimaiyyətə təqdim etmə prosesinin təkmilləşdirilməsi (4.2, 8.2.2. ISO-9001:2015).	3	0	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Tövsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
5.1	1. İnzibati heyətin işə qəbul prosesi qaydalarının hazırlanması və tətbiq edilməsi;	Qeyri-akademik heyətin işə qəbul qaydalarının hazırlanması və müvafiq qaydada təsdiq edilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Qeyri-akademik heyətin işə qəbul qaydalarının hazırlanmış və müvafiq qaydada təsdiq edilmişdir. Elmi Şurada təsdiq edilmiş Qaydalar və müvafiq komissiyanın əmri əlavə edilir.

5.2	2. İnzibati heyətin xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi qaydalarının təkmilləşdirilməsi, köməkçi və texniki heyətin xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi qaydalarının hazırlanması;		2022/2023-cü tədris ili	UNEC EŞ-nın 31.05.2022-ci il tarixli 183 nömrəli Qərarı təsdiq edilmiş, Qaydalar və həmin qaydalara edilmiş dəyişikliklərlə (13.09.2023-cü il tarixli 189 nömrəli EŞ-nın Qərarı) bağlı sənədlər sahə səfərindən sonra Akkreditasiya Komissiyasının Koordinatoruna göndərilmişdir
5.3	3. Təşkilati strukturun təkmilləşdirilməsi və strukturlar arasında koordinasiya əlaqələrinin yaxşılaşdırılması;	UNEC-də təşkilati strukturun təkmilləşdirilməsi (optimallaşdırılması) ilə əlaqədar tədbirlərin həyata keçirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Universitetin təşkilati strukturunun təkmilləşdirilməsi ilə bağlı məsələlər rektorun sədrlik etdiyi iclas və Elmi Şuralarda mütəmadi olaraq müzakirə olunur, təkliflər verilir. UNEC-in təşkilati strukturu təkmilləşdirilərək qanunvericiliyin tələbləri gözlənilməklə dünyanın aparıcı universitetlərinin strukturlarına yaxınlaşdırılması istiqamətində tədbirlər görülür. Eyni zamanda strukturlararası əlaqələrin koordinasiya prorektorlar tərəfindən icra edilir.
5.4	4. İnsan resurslarının idarə edilməsi üzrə İnkişaf Strategiyasında nəzərdə tutulan fəaliyyətlərlə bağlı konkret illik fəaliyyət planlarının görülmək işlər və nəticə indikatorları (ölçüləbilən) əks olunmaqla hazırlanması və həyata keçirilməsi;	1. SİP-dən İnsan resurslarına aid fəaliyyətlərin seçilməsi 2. "İnzibati heyətin xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinə əsaslanan differensial əmək haqqı sisteminin tətbiqi haqqında" qaydalara uyğun strateji hədəflərə nail olmaq üçün görülmək işlər və nəticə indikatorları (ölçüləbilən) əks olunan mövcud fəaliyyət planı üzrə icra mexanizminin hazırlanması 3. İcra müddəti və icraçıların müəyyənəşdirilməsi 4. Fəaliyyət Planının icra edilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
5.5	5. UNEC-də yerli və xarici yeni qrant layihələrinin cəlb olunması, elmi-tədqiqat işlərinin maliyyələşdirilməsi mexanizmi, habelə motivasiya metodlarının təkmilləşdirilməsi;	1. Tədqiqat İnkişafı Ofisinin (RDO) yaradılması: - Tədqiqatçılar üçün mövcud qrantlar, müraciətlərin son tarixləri və təqdimetmə qaydaları haqqında məlumat əldə etmək üçün xüsusi onlayn portalın yaradılması. - Qrant təkliflərinin yazılması, layihələrin idarə edilməsi və əməkdaşlıq bacarıqları üzrə müntəzəm seminarlar və təlim sessiyalarına ev sahibliyi etmək. - Təcrübəli tədqiqatçıları qrant müraciətləri üçün yeni olanlarla birləşdirən mentorluq proqramının hazırlanması. 2. Beynəlxalq Əməkdaşlığın Təşviqi: - Beynəlxalq Tədqiqat Mübadilə Proqramının yaradılması, professor-müəllim heyətinin tərəfdaş institutlarda vaxt keçirməsi üçün maliyyə və maddi-texniki dəstəyin təmin edilməsi. - Şəbəkə və əməkdaşlıq imkanlarını asanlaşdırmaq üçün illik Beynəlxalq Tədqiqat Simpoziumunun təşkili.	2023/2024-cü tədris ili	UNEC-də müxtəlif beynəlxalq proqramlar haqqında inforessiyalar təşkil olunur. Xüsusilə gənc tədqiqatçılar və tələbələr üçün xarici ölkələrdə mövcud olan tədqiqat proqramlarında iştirak, müsabiqənin qaydaları, müraciət forması və s. ilə əlaqədar mütəmadi olaraq inforessiyalar keçirilir. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/133-muellim/11917-schwarzman-alimleri-programina-muracietle-bagli-inforessiya-teshkil-olunub Müvafiq tövsiyə və fəaliyyətlərə uyğun olaraq struktur bölmələr (EFTİED, BƏD) tərəfindən mütəmadi tədbirlər həyata keçirilir.

		- Beynəlxalq tərəfdaşlarla birgə tədqiqat mərkəzlərinin yaradılması, ümumi tədqiqat maraqlarına diqqət yetirilməsi. 3. Maliyyələşdirmə mənbələrinin şaxələndirilməsi: - Tədqiqat təşəbbüslərini dəstəkləməkdə maraqlı olan potensial yerli sponsorlar və sənaye tərəfdaşları haqqında məlumat bazasının yaradılması. - Potensial maliyyə qurumları ilə əlaqələr qurmaq və müraciət prosesini asanlaşdırmaq üçün qrant üzrə əlaqə qrupunun yaradılması. Akademik təşəbbüsləri dəstəkləmək üçün ictimaiyyəti cəlb etmək üçün xüsusi tədqiqat layihələri üçün kraudfandinq ((ingiliscə "crowdfunding") layihə və ya təşəbbüslərin maliyyələşdirilməsi üçün geniş insan kütləsinin (adətən internet vasitəsilə) kiçik məbləğlərdə pul ianə etməsi prosesidir.) platformasının hazırlanması. 4. Tədqiqat Təklifi Qaydalarına yenidən baxılması: - Məqsədlər, metodologiyalar və gözlənilən nəticələr üçün aydın bölmələri ehtiva edən tədqiqat təklifləri üçün şablonun hazırlanması. Fakültə üzvlərinin bir-birinin təklifləri ilə bağlı konstruktiv rəy bildirə bildiyi peer-review (Anonim rəy sistemi (iki mərhələli)) sisteminin tətbiqi. - Tədqiqatçılara ilkin tədqiqatlar aparmaq və ya təklif yazma bacarıqlarını artırmaq üçün seminarlarda iştirak etmək üçün kiçik qrantın verilməsi. 5. Şəffaf maliyyələşdirmə mexanizmlərinin həyata keçirilməsi: - Tədqiqatın təsirinə, mümkünlüyünə və universitetin strateji prioritetləri ilə uyğunlaşmasına əsaslanan bal sisteminin yaradılması. - Təklifləri qiymətləndirmək və sıralamaq üçün daxili və xarici ekspertlərdən ibarət Qrantlara Nəzarət Komitəsinin yaradılması. 6. Tədqiqat İnfrastrukturunun Təkmilləşdirilməsi: - İxtisaslaşdırılmış laboratoriyalara və ya texnologiyalara çıxış kimi təbii töhfələri təmin etmək üçün sənaye tərəfdaşları ilə əməkdaşlıq etmək. - Qrant vəsaitlərinin bir hissəsinin xüsusi olaraq ən müasir tədqiqat avadanlığının alınması və saxlanması üçün ayrılması.		
--	--	--	--	--

		- Birgə tədqiqat obyektlərinin sifarişə və idarə edilməsi üçün mərkəzləşdirilmiş sistemin işlənilib hazırlanması. Tədqiqat layihələri ilə beynəlxalq layihələrin ayırd edilməsi, layihələrdə desentralizasiya təmin olunması.		
--	--	--	--	--

		7. Tanıma və Motivasiya: - Görkəmli töhfələrə görə pul mükafatı ilə illik Tədqiqat Mükəmməlliyi Mükafatının təqdim edilməsi. - Tədqiqatçıları və onların nailiyyətlərini ictimai şəkildə tanımaq üçün Şöhrət Divarının yaradılması. - Müntəzəm olaraq fərdi uğurları vurğulamaq üçün “Aydın tədqiqatçısı” proqramının yaradılması. 8. Tədqiqat nailiyyətlərinin ictimailəşdirilməsi: - Məqalələr, müsahibələr və davam edən layihələrlə bağlı yenilikləri əks etdirən universitet araşdırma bloqunun açılması. - Sosial media platformaları üçün vizual cəlbedici məzmun yaratmaq üçün marketinq və kommunikasiya departamenti ilə əməkdaşlıq etmək. - Fakültənin öz işlərini tələbələrə, işçi heyətinə və daha geniş ictimaiyyətə nümayiş etdirə biləcəyi illik Tədqiqat Sərgisinin təşkili.		
5.6	6. UNEC-in imkanlarının təhlil olunması sahəsində görülmüş işlərə dair hesabatların tərtibatı və proqnozlaşdırma göstəriciləri üzrə mexanizmin təkmilləşdirilməsi (6.2, 9.1.3, 9.3.2. ISO-9001:2015);	1. 6.2, 9.1.3, 9.3.2. ISO-9001:2015-in təhlil edilməsi; 2. Təhlilin nəticələrinə əsasən zəruri tədbirlərin görülməsi.	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
5.7	7. SİP üzrə UNEC-in SWOT təhlilin «Qazanılan qrant layihələrinin sayının yetərli olmaması» və digər zəif tərəflər üzrə tədbirlərin planlaşdırılması (4.1, 4.2, 6.2, 9.3.3. ISO-9001:2015);	Qrant layihələrin verilməsi mexanizminə yenidən baxılması, qrant layihələrinə dair bəndlərə diqqət yetirilməsi və boşluqların arada qaldırılması, qrant layihələrin coğrafiyasının genişləndirilməsi və kiçik qrant layihələrinin beynəlxalq tədqiqatçılara açıq elan edilməsi, AZİZ Sancar qrant layihəsinin şərtlərinin dəyişdirilməsi və UNEC müəllim və tədqiqatçılarının elmi bilik və bacarığına uyğun şəkildə tərtib edilməsi və ya şərtlərin bu cür (eyni vəziyyətdə) saxlanılacağı təqdirdə beynəlxalq şəkildə disseminasiyasının təşkili və xarici tədqiqatçılara açıq elan edilməsi, xarici akademik tərəfdaşlara UNEC qrantı haqqında məlumatın təmin edilməsi və disseminasiyasının təşkilində köməklik göstərilməsi.	2023/2024-cü tədris ili	UNEC Elmi Şurasının 30 aprel 2024-cü il tarixli EŞ No 125 sayılı qərarı ilə UNEC-də daxili qrant müsabiqəsi qaydalarının bənd və yarımbəndlərinə müvafiq dəyişikliklər edilərək təkmilləşdirilmişdir. 2024-cü ilin iyul ayında UNEC News xəbərlər bölməsində UNEC ikinci daxili qrant müsabiqəsinin elanı veriləcəkdir. (Təsdiqedicə sənəd əlavə edilmişdir)
5.8	8. Xarici təchizatçılar tərəfindən təmin olunan məhsul və xidmətlərin satın alınmasının ISO-9001:2015 Standartının 8.4.1. “Xarici təchizatçıların proses,	1. ISO-9001:2015 Standartının 8.4.1. “Xarici təchizatçıların proses, məhsul və xidmətlərinə nəzarət mexanizmi” bəndinin təhlil edilməsi;	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.

		2. Təhlilin nəticələrinə əsasən zəruri tədbirlərin görülməsi.		
--	--	---	--	--

	məhsul və xidmətlərinə nəzarət mexanizmi” bəndinin tələblərinə uyğun aparılması;			
5.9	9. UNEC-in davamlı təhsil məhsulları və xidmətləri təqdim etmək qabiliyyətinə görə tətbiq olunan ISO-9001:2015 Standartının 4.2. bəndinin tələblərinə uyğun olaraq keyfiyyətli təhsil sistemində aid olan maraqlı tərəflərlə (təhsilənlər; digər benefisiarlar və ATM-in işçi heyəti) bağlı qeydlərin və sənədləşdirilmiş məlumatların yaxşılaşdırılması;	1. KT şöbəsi tərəfindən UNEC struktur vahidlərinin müxtəlif maraqlı tərəflər üzrə təsnifləşdirilməsi 2. KT şöbəsi əməkdaşları və müvafiq struktur vahidlərinin nümayəndələrinə ISO-9001:2015 Standartının tələblərinə uyğun təlimlərin keçirilməsi	2023/2024 - cü tədris ili	UNEC-də 30 nəfər olmaqla müvafiq struktur vahidlərinin nümayəndələrinə TS EN ISO 9001 KİS və TS EN ISO 9001 KİS Daxili Audit Təliminin keçirilməsi nəzərdə tutulmuşdur. Təlimlərin başlanması üçün “Antiinhisar və İstehlak Bazarına Nəzarət Dövlət Xidməti”-dən razılıq gözlənilir. Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
5.10	10. ESG-nin P.1.8 və ISO-9001:2015 Standartının 4.2. bəndinə uyğun olaraq UNEC-in təklif etdiyi proqramlar, gözlənilən təlim nəticələri və xarici tələbələr üçün yaradılmış tədris imkanları ilə bağlı məlumatların ictimaiyyətə təqdim etmə prosesinin təkmilləşdirilməsi (4.2, 8.2.2. ISO-9001:2015).	1. UNEC-in tanıtımı ilə bağlı videoçarxların, posterlərin hazırlanması. 2. Fakültələr və müvafiq strukturların sosial şəbəkələrdə aktivliyinin artırılması 3. Geniş auditoriyası olan sosial şəbəkələrdə UNEC-lə bağlı paylaşımların olunması	2023/2024 - cü tədris ili	"1. UNEC-in tanıtımı ilə bağlı videoçarx və posterlər hazırlanmışdır. “UNEC-də bir gün” layihəsi – Abituriyentlərin UNEC-ə səfəri və "Məktəblərə səfər" layihəsi çərçivəsində müvafiq məktəb nümayəndələrinin diqqətinə UNEC ilə bağlı məlumat çatdırılmışdır. (Linklərlə bağlı fayl əlavə edilir)

6. İNFRASTRUKTUR

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Tövsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Auditoriyalar və laboratoriyalarda “auditoriyalardan istifadə qaydaları” haqqında məlumat lövhələrinin asılması;	0	2	0
2. Universitetin auditoriya fondu hesabına fərdi məşğələlər və qrup müzakirələrinin aparılması üçün kabinetlərin təsis edilməsi;	0	2	0
3. Strateji hədəf 2.3 bəndinin tələblərinin ödənilməsi üçün laboratoriyaların istifadəsindən gəlirlərin əldə edilməsi məqsədilə istehsalatdan nümayəndələrin dəvət edilməsi və sazişlərin bağlanması;	0	3	0
4. Wi-fi xidmətinin təkmilləşdirilməsi üçün maliyyə resurslarının ayrılması;	0	1	0
5. Bütün yeməxanaların girişində Qida Agentliyindən və digər qurumlardan əldə olunan sertifikatıya sənədlərinin asılması.	1	0	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Tövsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
6.1	1. Auditoriyalar və laboratoriyalarda “auditoriyalardan istifadə qaydaları” haqqında məlumat lövhələrinin asılması;	1. Auditoriyalardan istifadə qaydalarının hazırlanması; 2. Auditoriyalar və laboratoriyalarda “auditoriyalardan istifadə qaydaları” haqqında məlumat lövhələrinin asılması.	2023/2024-cü tədris ili	1. Laboratoriyalardan istifadə və təhlükəsizlik qaydaları (əlavə edilir) hazırlanmışdır. Auditoriyalardan istifadə qaydaları isə hazırlanma mərhələsindədir. 2. Laboratoriyalar üzrə hazırlanmış istifadə və təhlükəsizlik qaydaları müvafiq qaydada asılmışdır.
6.2	2. Universitetin auditoriya fondu hesabına fərdi məşğələlər və qrup müzakirələrinin aparılması üçün kabinetlərin təsis edilməsi;	1. Hər semestr üzrə dərş cədvəli təsdiq edildikdən sonra auditoriya fondunun boş qalan saatlarının müəyyənəşdirilməsi və həmin fond hesabına fərdi məşğələlər və qrup müzakirələrinin aparılması üçün cədvəlin tərtib edilərək tələbələrə təqdim edilməsi 2. Hər bir tədris binası üzrə akt zallarının tədbir məqsədi ilə bron edilmədiyi tarixlərin müəyyənəşdirilməsi və fərdi məşğələlər və	2023/2024-cü tədris ili	1. Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində mexanizmin formalaşdırılması, hər tədris binasında (III xaric) dekanlıq tərəfindən həftə ərzində cədvəl üzrə dərş saatında boş otaqların siyahısının müəyyənəşdirilməsi və bununla bağlı təqdimatın təqdim edilməsi nəzərdə tutulur. III tədris binasında isə tələbə müzakirə mərkəzi (107-ci otaq) və müəllim müzakirə mərkəzi (118-ci otaq) aktiv fəaliyyət göstərir

		qrup müzakirələrinin aparılması üçün cədvəlin tərtib edilərək tələbələrə təqdim edilməsi		2. Müvafiq fəaliyyətlə əlaqədar olaraq Bron sistemindən çıxarış təqdim edilir
6.3	3. Strateji hədəf 2.3 bəndinin tələblərinin ödənilməsi üçün laboratoriyaların istifadəsindən gəlirlərin əldə edilməsi məqsədilə istehsalatdan nümayəndələrin dəvət edilməsi və sazişlərin bağlanması;	1. Akkreditasiyadan keçəcək laboratoriyaların mövcud maddi – texniki bazasının təsnifatlaşdırılması (bölgüsü) 2. Beynəlxalq təcrübənin araşdırılması 3. Beynəlxalq akkreditasiya qurumları ilə danışıqların aparılması	2023/2024-cü tədris ili	UNEC-də Elm günləri çərçivəsində “UNEC laboratoriyalarının mövcud vəziyyəti və akkreditasiya imkanlarının müzakirəsi” mövzusunda müzakirə paneli keçirilib və bu istiqamətdə işlərin 2024/2025-ci tədris ilində də görülməsi nəzərdə tutulmuşdur. Link: https://news.unec.edu.az/xeber/100-elm/11424-elm-gunlerinde-novbeti-muzakire-unec-laboratoriyalarinin-movcud-veziyyeti-ve-akkreditasiyasi
6.4	4. Wi-fi xidmətinin təkmilləşdirilməsi üçün maliyyə resurslarının ayrılması;	Bazar araşdırılmasının aparılması və tələb olunan vəsaitin həcmnin müəyyən edilməsi;	2023/2024-cü tədris ili	Wi-fi xidmətinin təkmilləşdirilməsi üçün UNEC-in 2024-cü il üzrə gəlirlər və xərclər smetasında vəsait nəzərə alınmışdır, artıq III tədris binasında təşkil olunmuşdur, digər tədris binaları üçün layihə hazırlanıb, quraşdırılıb test edilir. Nəticəyə əsasən müvafiq addımlar atılacaq.
6.5	5. Bütün yeməxanaların girişində Qida Agentliyindən və digər qurumlardan əldə olunan sertifikatıya sənədlərinin asılması.	UNEC-in tədris binalarında yeməxanalarda müştərək fəaliyyət müqaviləsi əsasında iaşə xidməti göstərən sahibkarlar tərəfindən Qida Agentliyindən və digər qurumlardan alınmış sertifikatıya sənədlərinin bütün yeməxanaların girişində asılmasının təmin edilməsi.	2023/2024-cü tədris ili	Bütün yeməxanaların girişində Qida Agentliyindən və digər qurumlardan əldə olunan sertifikatıya sənədləri asılmışdır

7. BEYNƏLMİLƏLLƏŞMƏ

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Tövsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadı r	İcra edilməyib
1. UNEC-in beynəlmiləlləşmə siyasətinin təkmilləşdirilməsi;	0	2	0
2. Beynəlmiləlləşmə sahəsində ortamüddətli hədəflərin müəyyən olunduğu müvafiq Strateji Fəaliyyət Planının hazırlanması;	0	2	0
3. UNEC üçün hədəf ölkələrin və nüfuzlu universitetlərin seçim meyarlarının hazırlanması;	0	2	0
4. Əcnəbi tələbələrə dəstəyin zəruriliyi nəzərə alınaraq, UNEC-in fakültələri və inzibati strukturlarının xarici dil biliklərinin və xidmət potensialının gücləndirilməsi.	0	3	0

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

Nö	Tövsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
7.1	1. UNEC-in beynəlmiləlləşmə siyasətinin təkmilləşdirilməsi;	1. Beynəlxalq təcrübə və təhsil nəticələrinə uyğun təkmilləşdirmə fəaliyyətlərinin müəyyən edilməsi 2. UNEC-100 SİP-dəki strateji məqsədlərə yenidən baxılması və təkmilləşdirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Beynəlxalq təcrübə və təhsil nəticələrinə uyğun təkmilləşdirmə fəaliyyətləri üzrə müəyyən edilmiş istiqamətlər və UNEC-in UNEC-100 SİP-dəki əsas strateji məqsədlər aşağıda qeyd olunan şəkildə müəyyən olunmuşdur. 1-ci strateji məqsəd: Beynəlxalq nüfuzlu dünya reytinglərində iştirak etmək 2030-cu ilə kimi QS Beynəlxalq reytingində UNEC-in ilk 500 universitetə düşməsi. 2-ci strateji məqsəd: Əcnəbi tələbələrin sayının artırılması. 2030-cu ilə kimi UNEC-də təhsil alan əcnəbi tələbələrin ümumi tələbə sayına nisbətini 10% qaldırmaq. Cari tədris ilində 1-ci kursa qəbul olan əcnəbilərin sayı ötən ilin nisbətinə 2 dəfə artmışdı. 3-cü strateji məqsəd: Mobillik proqramlarında iştirak edən tələbələrin və müəllimlərin sayının artırılması. 2030-cu ilə kimi mobillik proqramlarında iştirak edən tələbələrin

				sayını 70-ə, müəllimlərin sayını 60 -a çatdırmaq. 4-cü strateji məqsəd: Beynəlxalq təcrübələrin öyrənilməsi layihələrinin sayının artırılması: 2030-cu ilə kimi qazanılmış beynəlxalq layihələrin sayını 11 çatdırmaq. Beynəlxalq əməkdaşlıq departamentinin (BƏD) Layihələrin idarə olunması şöbəsi tərəfindən dövlət və özəl qurumlardan cəlb edilən qrant və sifarişli layihələrin sayı, beynəlxalq tərəfdaşlarla müştərək sifariş və qrant layihələrinə müraciətlərlə bağlı qoşmada qeyd olunan dövlət qurumlarına müraciətlər edilmişdir, bəzi layihə müraciətlərinin üzərində işlər davam etməkdədir. Daha ətraflı məlumatlar qoşmada qeyd olunmuşdur.
7.2	2. Beynəlmilləşmə sahəsində ortamüddətli hədəflərin müəyyən olduğu müvafiq Strateji Fəaliyyət Planının hazırlanması;	1. Təkmilləşdirilmiş UNEC- 100 inkişaf Strategiyasına uyğun Strateji Fəaliyyət Planının hazırlanması. 2. Beynəlmilləşmə sahəsində ortamüddətli hədəflərin müəyyən edilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Müvafiq fəaliyyətin icrası 2024/2025-ci tədris ilində nəzərdə tutulmuşdur.
7.3	3. UNEC üçün hədəf ölkələrin və nüfuzlu universitetlərin seçim meyarlarının hazırlanması;	1. Qloballaşma dövrü, eləcə də, hədəf ölkələrin potensial əməkdaşlıq imkanları nəzərə alınaraq konkret coğrafi bölgələr üzrə qruplaşdırılması 2. Nüfuzlu universitetlərin seçilməsi üçün beynəlxalq reyting göstəricilərinə (Times Higher Education, QS) əsaslanan konkret meyarların müəyyən edilib sistemləşdirilməsi	2023/2024-cü tədris ili	Qeyd olunan fəaliyyətlərə əsasən seçim meyarları aşağıdakı kimi müəyyən olunmuşdur. 1. QS reytingdə top-1000 yer almaq 2. Ölkələr üzrə strateji əməkdaşlıq istiqamətləri: Avropa universitetləri, Asiya və Çin Xalq Respublikasının universitetləri, MDB-in universitetləri. 3. İqtisadiyyat, mühəndislik, informasiya texnologiyaları və dizayn istiqaməti üzrə birgə əməkdaşlıq Təsdiq edici sənədlər əlavə edilmişdir.
7.4	4. Əcnəbi tələbələrə dəstəyin zəruriliyi nəzərə alınaraq, UNEC-in fakültələri və inzibati strukturlarının xarici dil biliklərinin və xidmət potensialının gücləndirilməsi.	1. UNEC-in xarici dil bilikləri tələb olunan fakültələri və inzibati strukturlarının siyahısının müəyyənəndirilməsi 2. Xarici Dillər Departamenti tərəfindən xarici dil kurslarının keçirilməsi və sertifikatıya ilə yekunlaşan qiymətləndirmənin aparılması 3. Universitetə yeni işə qəbul zamanı xarici dil biliyi bacarığı olan namizədlərə üstünlük verilməsi	2023/2024-cü tədris ili	1-ci fəaliyyətin 2024/2025-ci tədris ilində icra olunması nəzərdə tutulur 3-cü fəaliyyət üzrə UNEC-in İnsan Resursları Şöbəsinə Tədbirlər Planının müvafiq bəndinin icrasını təmin etmək məqsədilə UNEC-ə işə qəbul olunacaq yeni namizədlərin müvafiq strukturlarda (fakültə və mərkəzlərdə) əcnəbilərlə iş zamanı ünsiyyət qurulması üçün xarici dil biliklərinin (xüsusilə, ingilis və rus dillərinin) yetərli olmasının nəzərə alınması tövsiyə olunmuşdur. Sənəd D/Y-7862/2024.