



Təhsil müəssisəsinin əmtəə nişanı

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti

(Təhsil müəssisəsinin adı)

**Akkreditasiya qiymətləndirilməsinin nəticəsi olaraq Akkreditasiya Komissiyasının Yekun
Hesabatında verdiyi tövsiyə və göstərişlərin
icrasına dair**

HESABAT

Hesabat ADPU-nun

Elmi Şurasının

04.11.2024-cu il tarixli iclasının qərarı ilə

(protokol № 02) təsdiq edilmişdir.

Tarix _04.11.2024_

(müəssisənin rəhbəri)



Bakı – 2024

TƏHSİL MÜƏSSISƏSİNƏ DAİR ÜMUMİ MƏLUMATLAR

Təhsil müəssisəsinin adı	Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
Sonuncu akkreditasiyaya dair şəhadətnamənin verilmə tarixi və müddəti	08.06.2023; 5 (beş) il
Təhsil müəssisəsinin lisenziyasına dair məlumatlar (dövlət təhsil müəssisələri istisna olmaqla)	
Təhsil müəssisəsinin rəhbəri	Cəfər Məmməd oğlu Cəfərov
Fakültələrin sayı	8 (səkkiz)
Kafedraların sayı	33 (otuz üç)
Bakalavriat pilləsi üzrə ixtisasların sayı	25 (iyirmi beş)
Magistratura pilləsi üzrə ixtisasların (ixtisaslaşmaların) sayı	30 (otuz)
Doktorantura səviyyəsi üzrə ixtisasların (elm sahələri üzrə) sayı	33 (otuz üç)
Təhsil müəssisəsinin təhsilalan kontingenti	Təhsilalan sayı - 10.618 Bakalavriat: 9851 (filiallarsız) Magistratura: 708 Doktorantura: 59 Elmlər doktorluğu proqramı üzrə: 10
Ştatdakı professor-müəllim (və ya pedaqoji) heyətin sayı	787 (yeddi yüz səksən yeddi)
Əvəzçilik və saathesabı yolu ilə işləyənlərin sayı	119 (yüz on doqquz) nəfər əvəzçiliklə və 180 (yüz səksən) nəfər saathesabı
Müəssisənin elektron ünvanı və əlaqə telefonu	E-poçt: office@adpu.edu.az Tel. (+994 12) 493 00 32
Müəssisənin hüquqi ünvanı	Azərbaycan, Bakı, AZ1000, Ü.Hacıbəyli küç., 68
Müəssisənin faktiki ünvanı	Azərbaycan, Bakı, AZ1000, Ü.Hacıbəyli küç., 68

1. STRATEJİ İNKİŞAF

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Tövsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Hər hansı dövr üçün SİP-in icra müddətinin uzadılmasına ehtiyac varsa, bunun SİP-in müddəti bitdikdən dərhal sonra edilməsi;	1		
2. SİP-də nəzərdə tutulan məsələlərin daha strateji istiqamətlərə yönəlməsi;	1		
3. SİP-in strukturunun ATM-in iş planı formasında təsvir edilməməsi;		1	
4. SİP hazırlandıqdan sonra cari SİP formasında iş planının hazırlanması;	1		
5. SİP-in bütün mərhələlərinin vahid sistemlə idarə edilməsi;		1	
6. SİP-in işçi qrupu arasında iş bölgüsünün hazırlanması, onların mütəmadi hesabatlılığı, ümumilikdə müəssisə üzrə vahid Komissiya tərəfindən SİP-in monitorinqinin aparılması;		1	
7. SİP-in monitorinqindən sonra ehtiyac olarsa, yeni tədbirlər planının hazırlanması, icrası və nəzarət mexanizminin formalaşdırılması (PDCA modelinin işləkliyi);		1	
8. Hər yeni SİP-də ATM-in zəif tərəflərinin və əvvəlki SİP-də icrası mümkün olmayan məsələlərin nəzərə alınması;		1	
9. SİP-in hazırlanmasında, hətta işçi qrupun tərkibində maraqlı tərəflərin, xüsusən sənaye nümayəndələrinin iştirakı. Bunu ən sadə halda müəssisənin birbaşa əməkdaşlığı olan orta təhsil müəssisələri (məs. baza məktəbi olan 7 №-li məktəb) ilə birlikdə həyata keçirə bilirlər.		1	

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

№	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
1.1	1. Hər hansı dövr üçün SİP-in icra müddətinin uzadılmasına ehtiyac varsa, bunun SİP-in müddəti bitdikdən dərhal sonra edilməsi;	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın təşkil edilməsi	2024 mart	“ADPU-da Strateji plan 2021-ci ilin icra müddətinin uzadılması barədə” ADPU-nun 29 dekabr 2022-ci il tarixli Elmi şura iclasında (3 sayılı protokol) planın 2023-cü ilin sonuna qədər uzadılmasına dair qərar qəbul olunub. Universitetin rəhbər heyəti komissiyanın üzvləri olaraq təyin olunublar.
1.2	2. SİP-də nəzərdə tutulan məsələlərin daha strateji istiqamətlərə yönəlməsi;	1. SİP-də strateji istiqamətlərin müəyyən olunması ilə bağlı dəyirmi masanın təşkil edilməsi	2024 fevral	ADPU-da “2030 Strateji inkişaf planının hazırlanması üçün qrupun yaradılması barədə” ADPU-nun 31 oktyabr 2023-cü il tarixli Elmi şura iclasında (2 sayılı protokol) qərar qəbul olunub. Bununla yanaşı mütəmadi olaraq müxtəlif struktur bölmələri ilə dəyirmi masa təşkil olunub təkliflər qəbul olunub. İclasların protokolları mövcuddur.
1.3	3. SİP-in strukturunun ATM-in iş planı formasında təsvir edilməməsi;	1. SİP-in strukturunun iş planı formasında təsvir edilməsi üzrə monitorinqin aparılması	2024 fevral	“ADPU 2030 Strateji inkişaf planının layihəsinin müzakirəsi barədə” ADPU-nun 25 aprel 2024-cü il tarixli Elmi şura iclasında (7 sayılı protokol) ADPU 2030 Strateji inkişaf planının layihəsinin müzakirəyə çıxarılması və 30 may 2024-cü il tarixədək irad və təkliflərin təqdim olunmasına dair qərar qəbul olunub.
1.4	4. SİP hazırlandıqdan sonra cari SİP formasında iş planının hazırlanması;	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın iş planının müzakirə edilməsi	2024 sentyabr	11 sentyabr 2024-cü il tarixində bütün struktur vahidlərinə 2024-2025-ci tədris ili üzrə iş planlarının hazırlıq işlərinin 16.09.2024-cü il tarixə qədər tamamlanması tapşırılıb. Tapşırıq üzrə bütün stuktur vahidləri ADPU 2030 Strateji inkişaf planının layihəsi əsasında iş planlarını hazırlayıblar.
1.5	5. SİP-in bütün mərhələlərinin vahid sistemlə idarə edilməsi;	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın tərkibində monitorinq qrupunun yaradılması	2024 sentyabr	Verilmiş təvsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilir
1.6	6. SİP-in işçi qrupu arasında iş bölgüsünün hazırlanması, onların mütəmadi monitorinq qrupunun hesabatlılığı, ümumilikdə hesabatının dinlənilməsi müəssisə üzrə vahid Komissiya tərəfindən SİP-in monitorinqinin aparılması;	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın tərkibində monitorinq qrupunun hesabatının dinlənilməsi	2024 sentyabr	Təvsiyənin icrası üçün “ADPU-da 2030 Strateji inkişaf planının hazırlanması üçün qrupun yaradılması barədə” ADPU-nun 31 oktyabr 2023-cü il tarixli Elmi şura iclasında (2 sayılı protokol) qərar qəbul olunub. SİP üzrə 1- innovativ tədris, öyrənmə və qiymətləndirmə üsulları, 2- elm, 3- beynəlmilləşdirmə, 4- tələbə mərkəzli yanaşma, 5- əmək bazarı ilə əlaqə, 6-daxili keyfiyyət təminatı, 7-infrastruktur və rəqəmsallaşma istiqamətlərində alt işçi qrupları formalaşdırılıb, iş bölgüsü aparılıb.
1.7	7. SİP-in monitorinqindən sonra ehtiyac olarsa, yeni tədbirlər planının hazırlanması, icrası və nəzarət mexanizminin	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın tərkibində monitorinq qrupunun PDCA modelin işləkliyi ilə bağlı hesabatının dinlənilməsi	2024 sentyabr	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).

	formalaşdırılması (PDCA modelinin işləkliyi);			
1.8	8. Hər yeni SİP-də ATM-in zəif tərəflərinin və əvvəlki SİP-də icrası mümkün olmayan məsələlərin nəzərə alınması;	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın görüşünün təşkil edilməsi	2024 yanvar	29.07.2024-cü il tarixdə ADPU 2030 Strateji inkişaf planının layihəsinin hazırlanması prosesi ilə əlaqədar Strateji inkişaf məsələləri üzrə prorektor Könül Pirverdiyevanın sədrliyi ilə sənədin müzakirə iclası təşkil olunub. İclasda köhnə SİP-də icrası mümkün olmayan məsələlər qeyd edilib, yeni SİP-də beynəlxalq təhsil təşkilatlarının hesabatlarına, global və lokal təhsil təcrübələrinə istinad edilərək planın təkmilləşdirilməsinin əhəmiyyəti barədə müzakirələr aparılıb və iclasın sonunda planın təkmilləşdirilməsinə dair qərar qəbul edilib.
1.9	9. SİP-in hazırlanmasında, hətta işçi qrupun tərkibində maraqlı tərəflərin, xüsusən sənaye nümayəndələrinin iştirakı. Bunu ən sadə halda müəssisənin birbaşa əməkdaşlığı olan orta təhsil müəssisələri (məs. baza məktəbi olan 7 №-li məktəb) ilə birlikdə həyata keçirə bilərlər.	1. SİP-in hazırlanması ilə bağlı komissiyanın görüşünün təşkil edilməsi	2024 yanvar	ADPU 2030 Strateji inkişaf planının layihəsi hazırlanarkən fakültələr, elmi cəmiyyətlər, gənclər təşkilatları və s. kimi universitet daxili maraqlı tərəflərlə görüşlər təşkil olunub. Təklif və iradlar dinlənilib. Plan layihəsi hazır olduqdan sonra “ADPU 2030 strateji planı layihəsinin ictimai müzakirəyə çıxarılması barədə” 10 sentyabr 2024-cü il tarixli elmi şura iclasında plan layihəsinin ictimai müzakirəyə çıxarılması barədə qərar qəbul olunub. İctimaiyyət nümayəndələrindən alınan fikir və tövsiyələr əsasında plana yenidən baxış keçiriləcək.

2. KEYFİYYƏT TƏMİNATI

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Mövcud sənədlərin (siyasət, reyting qiymətləndirmə təlimatı və s.kimi) kargüzarlığa dair normativlərə uyğunlaşdırılması, onların məzmun və struktur cəhətdən təkmilləşdirilməsi;		1	
2. Keyfiyyət təminatı üzrə müstəqil komissiyaanın, eləcə də, onun Əsasnaməsinin, fəaliyyət planının formalaşdırılması;	1		
3. Keyfiyyət təminatı üzrə qaydalar toplusunun (bələdçi) formalaşdırılması;		1	
4. Məlumat toplanının vahid mərkəzdən idarə edilməsi (məs., sorğuların təşkilinə dair prosedurun yaradılması)		1	
5. Şöbənin strukturu ilə yanaşı, bütün strukturlardan keyfiyyət üzrə məsul şəxsin daxil olduğu işçi qrupun fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi və tərkibinə bütün maraqlı tərəflərin cəlb edilməsi;	1		
6. Daxili audit və ya monitoring mexanizminin formalaşdırılması ilə vaxtaşırı daxili auditlərin keçirilməsi, onların nəticələrinə uyğun tədbirlərin görülməsi		1	
7. Keçirilən auditin nəticəsinə, eləcə də iş planına müvafiq olaraq nəinki keyfiyyət təminatı sistemi, eləcə də müəssisə üzrə illik özünüqiymətləndirmə hesabatının hazırlanması		1	
8. Müəssisədaxili keçirilən sorğuların məzmun və həcm etibarilə təkmilləşdirilməsi (sualların nəticə yönümlü olması, sayının real qiymətləndirməyə imkan verəcək hədddə olması, 60 suallıq meqasorğu bir qədər çoxdur),	1		
9. Şöbənin, ümumilikdə strukturların fəaliyyətlərinə dair prosedurların hazırlanması (bu, həmçinin, yeni işə başlayanlar üçün də təlimat xarakteri daşımaqla görülmə işin mərhələli təsvirini aydınlaşdırmağa imkan verir)		1	
10. Keyfiyyət təminatı sistemi üzrə həyata keçirilən işlərin icrası, izlənməsi mexanizminin formalaşdırılması		1	

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
2.1	Mövcud sənədlərin (siyasət, reyting qiymətləndirmə təlimatı və s.kimi) kargüzarlığa dair normativlərə uyğunlaşdırılması, onların məzmun və struktur cəhətdən təkmilləşdirilməsi;	Mövcud normativ sənədlərinə uyğunlaşma tələb edən boşluqların və sahələrin müəyyən edilməsi və təkmilləşdirilməsi	2024 may	Bu tövsiyə ilə bağlı müvafiq strukturlar fəaliyyət planı üzrə işlər görməkdədir, hal-hazırda iş icra prosesindədir.
2.2	Keyfiyyət təminatı üzrə müstəqil komissiyanın, eləcə də, onun Əsasnaməsinin, fəaliyyət planının formalaşdırılması;	Rektor yanında Keyfiyyət Komissiyasının sistemli şəkildə təşkil edilməsi və hüquqi bazasının yaradılması	2023 noyabr	Keyfiyyət təminatı üzrə müstəqil komissiya, komissiyanın əsasnaməsi, fəaliyyət planı formalaşdırılmışdır. Həmçinin komissiyanın tərkibində tələbə təmsilçiliyi və maraqlı tərəflərin iştirakı təmin edilmişdir.
2.3	Keyfiyyət təminatı üzrə qaydalar toplusunun (bələdçi) formalaşdırılması;	Rektor yanında Keyfiyyət Komissiyasının iclasında tərtib edilmiş qaydalar və təlimatlar toplusunu (bələdçini) müzakirə edilməsi	2024 aprel	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda bu məsələ üzrə araşdırmalar aparılır, yerli və beynəlxalq təcrübə əsasında Keyfiyyət təminatı üzrə qaydalar toplusunun formalaşdırılması üçün işlər görülməkdədir.
2.4	Məlumat toplanmasının vahid mərkəzdən idarə edilməsi (məs., sorğuların təşkilinə dair prosedurun yaradılması)	Sorğuların təşkili və məlumatların toplanması prosedurunun sistemləşdirilməsini və toplanmış məlumatların idarə edilməsi üçün mərkəzləşdirilmiş sisteminin Elmi Şurada müzakirə edilməsi	2024 mart	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Müəssisədə e-universitet layihəsi fəaliyyət göstərir və bu layihə çərçivəsində sorğuların vahid mərkəz olaraq bu sistem üzərindən idarə edilməsi planlaşdırılır.

2.5	Şöbənin strukturu ilə yanaşı, bütün strukturlardan keyfiyyət üzrə məsul şəxsin daxil olduğu işçi qrupun fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi və tərkibinə bütün maraqlı tərəflərin cəlb edilməsi;	Keyfiyyətin təminatı şöbəsi nəzdində işçi qrupunun tərkibinin yenilənməsi	2023 noyabr	Verilmiş tövsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. Bütün strukturlardan məsul şəxslərin iştirakı ilə (fakültələr, şöbələr) Keyfiyyətin təminatı şöbəsinin nəzdində işçi qrup yaradılmış, fəaliyyəti ilə bağlı mexanizm formalaşdırılmışdır. Həmçinin işçi qrupun iştirakçılarının motivasiya edilməsi məqsədilə həvəsləndirici mükafatlar da təyin edilmişdir (bir dəfəlik pul ödənişi).
2.6	Daxili audit və ya monitoring mexanizminin formalaşdırılması ilə vaxtaşırı daxili auditlərin keçirilməsi, onların nəticələrinə uyğun tədbirlərin görülməsi	Rektor yanında Keyfiyyət komissiyasının tərkibində daxili monitoring komissiyasının formalaşdırılması	2024 aprel	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda monitoring mexanizminin formalaşdırılması üçün görülən işlər davam edir.
2.7	Keçirilən auditin nəticəsinə, eləcə də iş planına müvafiq olaraq nəinki keyfiyyət təminatı sistemi, eləcə də müəssisə üzrə illik özünüqiymətləndirmə hesabatının hazırlanması	Auditin nəticələrinə və iş planına əsasən illik özünüqiymətləndirmə hesabatının dinlənilməsi	2024 aprel	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Özünü qiymətləndirmə hesabatı 1 (bir) ili əhatə etdiyi üçün hal-hazırda özünü qiymətləndirmə hesabatının hazırlanması davam edir
2.8	Müəssisədə keçirilən sorğuların məzmun və həcm etibarilə təkmilləşdirilməsi (sualların nəticəyə yönümlü olması, sayının real qiymətləndirməyə imkan verəcək həddə olması, 60 suallıq meqasorğu bir qədər çoxdur),	Müəssisədə daxili sorğuların ölçüləbilən olması baxımından təhlili və təkmilləşdirilməsi ilə bağlı müzakirənin aparılması	2024 fevral	Verilmiş tövsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. Müəssisədə keçirilən sorğular həm məzmun baxımından, həm də həcm etibarilə təkmilləşdirilmiş. Sorğular istiqamətlər üzrə ayrılmış və müəyyən vaxtlarda keçirilməsi planlaşdırılmışdır.
2.9	Şöbənin, ümumilikdə strukturların fəaliyyətlərinə dair prosedurların hazırlanması (bu,	Hər bir struktur vahidinin fəaliyyəti ilə bağlı prosedurların hazırlanması	2024 may	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Bununla bağlı olaraq hər bir struktur vahidi məlumatlandırılmış və bu barədə işlərin görülməsinə başlanılmışdır. Struktur vahidlərinin çeşidliliyi səbəbindən proses hələ davam edir.

	həmçinin, yeni işə başlayanlar üçün də təlimat xarakteri daşımaqla görülməli işin mərhələli təsvirini aydınlaşdırmağa imkan verər)			
2.10	Keyfiyyətin təminatı sistemi üzrə həyata keçirilən işlərin icrası, izlənilməsi mexanizminin formalaşdırılması	Rektor yanında Keyfiyyət Komissiyasının tərkibində monitorinq mexanizmini yaradılması	2024 oktyabr	Bunun üçün fəaliyyət planının icra vəziyyətinin monitorinq mexanizmi hazırlanmışdır. Sözü gedən sənəd özündə tətbiq ediləcək mərhələləri, iş və məsuliyyət bölgüsü kimi lazımi elementləri ehtiva edir.

3.TƏLİM VƏ TƏDRİS

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Elektron Universitet sisteminin təkmilləşdirilməsi		3	
2. Müxtəlif mexanizmlərin tətbiqi ilə tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi (monitorinq, diaqnostika və müzakirə platformaları);		2	

3. ATM-in böyüklüyünü nəzərə alaraq strukturlararası informasiya mübadiləsi sisteminin formalaşdırılması;		2	
4. Seçmə fənn seçiminin sərbəstliyinin təmin edilməsi və bu istiqamətdə mexanizmin yaradılması;		1	
5. Öyrənmə və tədris ehtiyaclarını tam ödəyə bilən, istifadəçi yönümlü, sinxron və asinxron öyrənmə, həmçinin ölçü və qiymətləndirmə imkanlarına malik olan təlim və tədrisin elektron idarəetmə sisteminin yaradılması;		1	
6. Elektron jurnalın tətbiq olunması;		1	
7. Elektron kitabxanalara çıxışı təmin edilməsi;		2	
8. Sağlamlıq imkanları məhdud şəxslərin tədris prosesində nəzərə alınması ilə bağlı konkret mexanizmlərin müəyyənəndirilməsi;		1	
9. Təhsilverənlərin və akademik məsləhətçilərin təhsilənlər tərəfindən seçim sərbəstliyinin Bolonya prinsipinə uyğun olaraq təmin olunması;		1	
10. Təhsil proqramlarının monitorinqi strategiyası və iş planı hazırlanması;		1	
11. Tələbə və məzunlara göstərilən karyera xidmətlərinin daha genişləndirmək - CV yazılması, yumşaq bacarıqların formalaşdırılması, idarəetmə bacarıqları, sosial vərdiş və bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi ilə bağlı təlimlər və bu istiqamətdə işlərin aparılması;		1	
12. Əmək bazarının tələb və təkliflərini dəyərləndirərək, bu istiqamətdə sistemə işin aparılması, xarici universitetlərin təcrübəsindən istifadə edilməsi;		1	
13. Məzunların təhsil proqramı çərçivəsində əldə etdiyi sərəfətlərindən və təhsil proqramının keyfiyyət səviyyəsindən məmnunluğunun ölçülməsi ilə bağlı əhatəli və sistemli işlərin aparılması		3	

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Tövsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
3.1	1. Elektron Universitet sisteminin təkmilləşdirilməsi	1. Mövcud elektron universitet sisteminin hərtərəfli qiymətləndirilməsi 2. Maraqlı tərəflərin rəyləri və məlumatlarının təhlil edilməsi 3. Elektron Universitet sistemindən maraqlı tərəflərin qeydiyyatdan keçirilməsi	2024 aprel	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda e-universitetin hazırlanması üçün danışıqlar aparılmış və müqavilə bağlanmışdır. Tərəfdaş şirkətlə hazırlıq prosesləri davam edir.
3.2	2. Müxtəlif mexanizmlərin tətbiqi ilə tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi (monitorinq, diaqnostika və müzakirə platformaları);	1. Müntəzəm dərş müşahidələri və qiymətləndirmə sisteminin müəyyən edilməsi 2. Fakültə metod şuralarının hesabatının dinlənilməsi	2024 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Dərş müşahidələri müntəzəm olaraq keçirilir lakin konkret mexanizm hələ tam mövcud deyil, mexanizmin yaradılması istiqamətində işlər davam edir
3.3	3. ATM-in böyüklüyünü nəzərə alaraq strukturlararası informasiya mübadiləsi sisteminin formalaşdırılması;	1. Mövcud məlumat mübadilə sisteminin hərtərəfli qiymətləndirilməsi və ehtiyacların təhlil edilməsi 2. Mövcud məlumat mübadiləsi sisteminin yaradılması	2025 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Elektron-universitet sistemində yeni nəsil məlumat mübadiləsi sisteminin yaradılması planlaşdırılır.
3.4	4. Seçmə fənn seçiminin sərbəstliyinin təmin edilməsi və bu istiqamətdə mexanizmin yaradılması;	1. Rektor yanında Keyfiyyət Komissiyasında seçmə fənlərin seçim azadlığına nəzarət etmək üçün professor-müəllim heyəti, tələbələr və inzibati	2024 noyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Seçmə fənlərin seçiminin tələbələr tərəfindən sərbəst formada seçilə bilməsi üçün mexanizm formalaşdırılır.

		işçilərdən ibarət qrupun yaradılması		
3.5	5. Öyrənmə və tədris ehtiyaclarını tam ödəyən, istifadəçi yönümlü, bilən, istifadəçi yönümlü, sinxron və asinxron öyrənmə, həmçinin ölçü və qiymətləndirmə imkanlarına malik olan təlim və tədrisin elektron idarəetmə sisteminin yaradılması;	1. Elektron idarə etmə sisteminin yaradılması problemlərinin müəyyən edilməsi	2025 noyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Elektron-universitet sisteminin tərkibində yer alması planlaşdırılır
3.6	6. Elektron jurnalın tərtib olunması;	1. Elektron jurnalın yaradılması ilə bağlı dəyirmi masanın təşkil edilməsi	2026 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Elektron universitetin tərkibində olması planlaşdırılır
3.7	7. Elektron kitabxanalara çıxışı təmin edilməsi;	1. Elektron Universitet sisteminin portalında tələbələrin və müəllimlərin elektron kitabxana resurslarına asanlıqla daxil ola biləcəyi xüsusi alt bölmənin yaradılması 2. Elektron kitabxanadan istifadəyə dair hərtərəfli statistik təhlilin aparılması	2025 may	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Elektron universitet layihəsi çərçivəsində planlaşdırıldığı üçün proses davam edir.
3.8	8. Sağlamlıq imkanları məhdud şəxslərin tədris prosesində nəzərə alınması ilə bağlı konkret mexanizmlərin müəyyənləşdirilməsi;	1. “Sağlamlıq imkanları məhdud şəxslərə dəstək” mexanizminin müəyyən edilməsi	2027 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda sağlamlıq imkanları məhdud şəxslər üçün şifahi formada xüsusi diqqət ayrılır, mexanizm üçün müzakirələr aparılır.

3.9	9. Təhsilverənlərin və akademik məsləhətçilərin təhsilənlər tərəfindən seçilməsi üçün aydın və seçim sərbəstliyinin Bolonya prinsipinə uyğun olaraq təmin olunması;	1. Təhsilverənlərin və akademik məsləhətçilərin seçilməsi üçün aydın və ədalətli seçim meyarlarını və qaydaları müəyyən etmək üçün tələbələrə, müəllimlərə və inzibati işçilərə ibarət monitoring qrupunun yaradılması	2027 may	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Bu çərçivədə beynəlxalq təcrübələr araşdırılır və mexanizmin yaradılması planlaşdırılır
3.10	10. Təhsil proqramlarının monitoringi strategiyası və iş planı hazırlanması;	1. Təhsil proqramının monitoringinin əsas məqsədlərini və əhatə dairəsini müəyyən edilməsi və iş planının hazırlanması	2025 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Təhsil proqramları 5 il qüvvədə olduğu üçün qarşıdan gələn il üçün proqramların monitoringi və yenilənməsi nəzərdə tutulmuşdur.
3.11	11. Tələbə və məzunlara göstərilən karyera xidmətlərinin daha genişləndirmək - CV yazılması, yumşaq bacarıqların formalaşdırılması, idarəetmə bacarıqları, sosial və bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi ilə bağlı təlimlər və bu istiqamətdə işlərin aparılması;	1. Tələbələr və məzunlar üçün CV yazmaq, yumşaq bacarıqların inkişafı və idarəetmə bacarıqları ilə bağlı müntəzəm görüşlər və seminarların keçirilməsi	2024 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Bununla bağlı olaraq karyera və inkişaf mərkəzi tərəfindən bu barədə müntəzəm işlər görülür və keçirilir.
3.12	12. Əmək bazarının tələb və təkliflərini dəyərləndirərək, bu istiqamətdə sistematik işin aparılması, xarici universitetlərin təcrübəsindən istifadə edilməsi;	1. Yerli və xarici universitetlərdən əməkdaşlıq strategiyalarının əks olunduğu məlumat və hesabatların toplanması	2024 oktyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).

3.13	13. Məzunların təhsil proqramı çərçivəsində əldə etdiyi sənədlərdən və təhsil proqramının keyfiyyət səviyyəsindən məmnunluğunun ölçülməsi ilə bağlı əhatəli və sistemli işlərin aparılması	1. Müntəzəm dərslər və müşahidələri və qiymətləndirmə sisteminin müəyyən edilməsi 2. Fakültə metod şuralarının hesabatının dinlənilməsi	2024 sentyabr	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
------	--	--	---------------	---

4. ELMİ TƏDQIQAT

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
Elmi-tədqiqat siyasəti, onun məqsədlərini və prioritet tədqiqat sahələrini və istiqamətlərini, təşviq mexanizmlərini və tədqiqat fəaliyyətinin idarə olunmasını özündə əks etdirən elmi-tədqiqat üzrə strategiya sənədinin hazırlanması;	1		
Elmi-tədqiqat strategiyasının hazırlanarkən maraqlı tərəflərin iştirakının təmin edilməsi;		1	
Elmi-tədqiqat fəaliyyətinin təlim və tədris prosesinə inteqrasiyasını daha da səmərəli həyata keçirilməsi üçün tələbələrə müxtəlif beynəlxalq layihələr çərçivəsində tədqiqat yönümlü startup layihələrinə cəlb edilməsi, magistrant və doktorantların universitetdə aparılan elmi tədqiqat işləri və grant layihələrinə cəlb edilməsi, xarici ölkələrin nüfuzlu universitetlərində çalışan tədqiqatçı alimlərin kadr hazırlığına cəlb edilməsi;		1	
Nəticə yönümlü elmi-tədqiqat işlərinin davamlılığının təmin olunması üçün stimullaşdırıcı mexanizmlər olsa da mexanizmin əhatəlilik və hamı üçün əlçatanlıq baxımından daha da təkmilləşdirilməsi;		1	
Elm və təhsil sahəsində müəyyən beynəlxalq grant layihələrində iştirak etsə də, bu sahədə fəaliyyəti daha da intensivləşdirmək;		1	

Elmi-tədqiqat fəaliyyəti üzrə patentlər əldə edilməsi üçün kommersiyalaşdırma mexanizminin yaradılması;			1
İnstitutsional əməkdaşlığı (milli və beynəlxalq səviyyədə birgə proqramların icrası və s.), birgə təşəbbüsləri (birgə tədqiqat mərkəzlərinin yaradılması və s.) təşviq edən səmərəli mexanizmlərin yaradılması		1	
Reytinq qiymətləndirilməsi haqqında müvəqqəti qaydalara əsasən elmi-tədqiqat fəaliyyətinin monitorinqi və qiymətləndirilməsi aparılsa da, qiymətləndirmə nəticələrinin daha çox əməkdaşı əhatə edə bilməsi üçün qiymətləndirmə mexanizminin təkmilləşdirilməsi	1		
Nüfuzlu beynəlxalq jurnallarda dərc edilmiş elmi məqalələrə görə professor-müəllim heyətinin stimullaşdırılması üçün həmin jurnalın impakt-faktoru səviyyəsindən asılı olaraq, universitet tərəfindən birdəfəlik maddi mükafatın verilməsi;		1	
Müxtəlif elmi müəssisə və təşkilatlarla birgə tədqiqat layihələrinin həyata keçirilməsi;			1
Beynəlxalq elmi bazalara girişin təmin edilməsi üçün memarandumların imzalaması və müxtəlif nəşriyyatlarla üzlük ilə bağlı razılıqlar əldə edilməsi;	1	1	
Magistartura səviyyəsindəki bütün ixtisaslarda tədqiqat yönümlü fənlərin tədris olunması;	1		
Tədqiqat işlərinin nəticələrindən mühazirə və seminarlarda istifadə olunması, mövzu ilə əlaqəli məqalələr, tədqiqat işlərinin və s. əlavə tədris materialı kimi tələbələrə yönləndirilməsi;		1	
Doktorantura proqramlarının təşviq edilməsi ilə bağlı xüsusi bir mexanizm yaradılması.	1		

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
4.1	Elmi-tədqiqat siyasəti, onun məqsədlərini və prioritet tədqiqat sahələrini və tədqiqat istiqamətlərini, təşviqat mexazimlərini və tədqiqat fəaliyyətinin idarə olunmasını özündə əks etdirən elmi-tədqiqat üzrə strategiya sənədinin hazırlanması	Elmi-tədqiqat mərkəzinin müvafiq elmi-tədqiqat mərkəzləri arasında tədqiqat istiqamətli əlaqələrin artırılması	2023/2024	- Yeni Struktur bölmələrinin yaradılması və mövcud strukturun optimallaşdırılması; - Elmdə və təhsildə innovasiyaların tətbiqi; - Keyfiyyətin təminatı və idarə olunması sisteminin yaradılması; - Professor-müəllim heyətinin və elmi işçilərin fəaliyyətinin stimullaşdırılması və maddi-rifah halının yüksəldilməsi; - İdarəetmə sisteminin təkmilləşdirilməsi, Strateji idarəetmənin həyata keçirilməsi; - Beynəlxalq regional və ölkədaxili əməkdaşlığın inkişaf etdirilməsi. - Universitetin akademik heyətinin elmi innovativ fəaliyyətinin artırılması və peşəkarlığın yüksəldilməsi
4.2	Elmi-tədqiqat strategiyasının hazırlanarkən maraqlı tərəflərin iştirakının təmin edilməsi;	Elmi-tədqiqatların müasir tələblərə cavab verən dəyrimi masaların keçirilməsi; Universitetdə elmi tədqiqat işlərinin təşviqi və tələbə və magistrantların elmi yaradıcılığa cəlb olunması sahəsində tədbirlərin təşkil edilməsi	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Magistrantların konfransı keçirilib, ilin gənc alimi müsabiqəsi, fizika, kimya, biologiya, azərbaycan dili, azərbaycan ədəbiyyatı, xarici dil, riyaziyyat-iformatka, azərbaycan tarixi və coğrafiyası olimpiyada, təsviri incəsənətdən müsabiqə keçirilmişdir.
4.3	Elmi-tədqiqat fəaliyyətinin təlim və tədris prosesinə inteqrasiyasını daha da səmərəli həyata keçirilməsi üçün tələbələrə müxtəlif beynəlxalq layihələr çərçivəsində tədqiqat yönümlü startup layihələrinə cəlb edilməsi, magistrant və	Təcrübi tədqiqatların aparılması və alınmış nəticələrin tədris prosesində tətbiq olunması; Müxtəlif ixtisas fənnlərinin proqramlarının hazırlanmasında elmi tədqiqat nəticələrinin nəzərə alınması mövzusunda tədbir;	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Corc vaşinqtonla ikili diplom, təhsili təşkili və idarə olunması üzrə , Enactus proqramı çərçivəsində ADPU tələbələri Respublika üzrə 2-ci liqada 3-cü yeri tutmuşlar.

	doktorantların universitetdə aparılan elmi tədqiqat işləri və qrant layihələrinə cəlb edilməsi, xarici ölkələrin nüfuzlu universitetlərində çalışan tədqiqatçı alimlərin kadr hazırlığına cəlb edilməsi;	Elmi-tədqiqat məhsuldarlığı yüksək professor-müəllim heyətinin dərslərinin yükünün rasionallaşdırılması və optimallaşdırılması adlı dəyrimi masa		
4.4	Nəticə yönümlü elmi-tədqiqat işlərinin davamlılığının təmin olunması üçün stimullaşdırıcı mexanizmlər olsa da, tədqiqat mexanizmin əhatəli və hamı üçün əlçatanlıq baxımından daha da təkmilləşdirilməsi;	Nəticə yönümlü elmi-tədqiqat işlərinin davamlılığının təmin olunması üçün stimullaşdırıcı mexanizmlərin keçirilməsi: elmi-tədqiqat işlərinin əlçatanlığı baxımından daha da təkmilləşdirilməsi, -Kitabxana resurslarının tələbələr üçün tədqiqat işlərində müvəffəqiyyət əldə etmələrini təmin etmək üçün müasir yanaşma metodlarından istifadə, -Bütün tələbələrə fayda verən müasir rəqəmsal xidmət; -Kitabxana məlumatlarının və xidmətlərinin mövcudluğunu və əlçatanlığını artırmaq	2023/2024	Universitet heyətinin korporativ maillər vasitəsilə, tələbələr isə kitabxanalardan olan komputerlər vasitəsilə scopus beynəlxalq elmi bazasına pulsuz girişləri təmin edilmişdir. Həmçinin universitetin e-library xidməti mövcuddur ki, tələbələr bir çox ədəbiyyatı onlayn formada rahatlıqla əldə edə bilirlər
4.5	Elm və təhsil sahəsində müəyyən beynəlxalq qrant layihələrində iştirak etsə də, bu sahədə fəaliyyəti daha da intensivləşdirmək;	Professor-müəllim heyətinin innovativ xarakterli elmi-tədqiqat layihələrini dəstəkləmək, aktual və müasir elmi problemlərin həllinə yönəlik fəaliyyət: -qrant müsabiqələrində professor-müəllim heyətinin iştirakına dəstək göstərilməsi; -İnnovasiya xarakterli layihələrin qrant müsabiqələrinə yönləndirilməsi;	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
4.6	Elmi-tədqiqat fəaliyyəti üzrə patentlər əldə edilməsi üçün kommersiyalaşdırma mexanizminin yaradılması;	Elmi-tədqiqat fəaliyyəti üzrə patentlər əldə edilməsi üçün kommersiyalaşdırma mexanizminin yaradılması.	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).

4.7	İnstitutsional əməkdaşlığı (milli və beynəlxalq səviyyədə birgə proqramların icrası və s.), birgə təşəbbüsləri (birgə tədqiqat mərkəzlərinin yaradılması və s.) təşviq edən səmərəli mexanizmlərin yaradılması	İnstitutsional əməkdaşlığı və birgə təşəbbüsləri təşviq edən səmərəli mexanizmlərin yaradılması. Yerli və beynəlxalq tədqiqat proqramlarını istifadə və tətbiq etmək: -Yerli və beynəlxalq birgə tədqiqat layihələrində iştirakın dəstəklənməsi; -Elmi-tədqiqatların müasir tələblərə cavab verən maddi-texniki təminatı; -Kafedralarda yerinə yetirilən elmi-tədqiqat işlərinin aktuallığına diqqətin artırılması	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Müxtəlif xarici ölkələrin ali təhsil müəssisələrilə əməkdaşlıq edilir: Bahçeşehir universiteti Türkiyənin Karamanoğlu Mehmetbey Universiteti Ankara Sosial Elmlər Universiteti Yerli institutlar: Dilçilik İnstitutu AMEA Bakıxanov adına etnologiya instutu
4.8	Reyting qiymətləndirilməsi haqqında müvəqqəti qaydalara əsasən elmi-tədqiqat fəaliyyətinin monitorinqi və qiymətləndirilməsi aparılsa da, qiymətləndirmə nəticələrinin daha çox əməkdaşı əhatə edə bilməsi üçün qiymətləndirmə mexanizminin təkmilləşdirilməsi	Reyting qiymətləndirilməsi haqqında müvəqqəti qaydalara əsasən elmi-tədqiqat fəaliyyətinin monitorinqinin keçirilməsi Reyting qiymətləndirilməsi sistminin təkmilləşdirilməsi.	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
4.9	Nüfuzlu beynəlxalq jurnallarda dərc edilmiş elmi məqalələrə görə professor-müəllim heyətinin stimullaşdırılması üçün həmin jurnalın impakt-faktoru səviyyəsindən asılı olaraq, universitet tərəfindən birdəfəlik maddi mükafatın verilməsi;	Nüfuzlu beynəlxalq jurnallarda dərc edilmiş elmi məqalələrə görə professor-müəllim heyətinin stimullaşdırılması üçün birdəfəlik mükafatın verilməsi ADPU-nun elmi şüuranın iclasında baxılıb	2023/2024	Nüfuzlu beynəlxalq jurnallarda dərc edilmiş elmi məqalələrə görə professor-müəllim heyətinin stimullaşdırılması üçün mexanizm hazırlanıb və əmrəşdirilib
4.10	Müxtəlif elmi müəssisə və təşkilatlarla birgə tədqiqat layihələrinin həyata keçirilməsi;	Tərəfdaş universitet alimləri ilə birgə elmi məqalələrin nəşr edilməsinin həyata keçirilməsi;	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Dilçilik institutu AMEA Fizika instutu

4.11	Beynəlxalq elmi bazalara girişin təmin edilməsi üçün memarandumların imzalaması və müxtəlif nəşriyyatlarla üzlük ilə bağlı razılıqlar əldə edilməsi;	Universitetin elmi nəşrlərinin beynəlxalq xülasələndirmə bazasına daxil edilməsi istiqamətində fəaliyyət: Jurnalın internet sahifəsinin təkmilləşdirilməsi; -Jurnalın fəaliyyətinin müvafiq nüfuzlu beynəlxalq bazaların tələbləri əsasında qurulması -Beynəlxalq tərəfdaş universitetlərdən olan elm adamlarının universitetimizdə dərc olunan jurnalın redaksiya heyətinə cəlb edilməsi; -Həmin jurnallarda dərc olunan məqalələrin hər birinə rəqəmsal identifikatorun (DOI) alınmasına dəstək verilməsi; - ADPU dövr elmi nəşrlərinə (Pedaqoji Universitetin Xəbərləri Riyaziyyat və təbiət elmləri seriyası; Pedaqoji Universitetin Xəbərləri Humanitar, ictimai və pedaqoji-psixoloji elmlər seriyası) DOI- nin alınması.	2023/2024	Beynəlxalq elmi bazalara girişin təmin edilməsi və müxtəlif nəşriyyatlarda üzlüyün sayının artırılması
4.12	Magistatura səviyyəsindəki bütün ixtisaslarda tədqiqat yönümlü fənlərin tədris olunması;	Magistatura səviyyəsindəki bütün ixtisaslarda tədqiqat yönümlü fənlərin tədris olunması: - Elmi-tədqiqat işlərinin metod və metodologiyası fənninin bütün ixtisaslaşmalarda tədris edilməsi; -Magistatura səviyyəsi üzrə ixtisaslaşmaların tədris planlarının təkmilləşdirilməsi	2023/2024	Magistatura səviyyəsindəki bütün ixtisaslarda tədris olunan tədqiqat yönümlü fənlərin sayının artırılması
4.13	Tədqiqat işlərinin nəticələrindən mühazirə və seminarlarda istifadə olunması, mövzu ilə əlaqəli məqalələr, tədqiqat işlərinin və s. əlavə	Elmi- tədqiqat işlərinin istiqamət və mövzularını kafedraların təqdimatı əsasında universitetin elmi şurasında müzakirəsi və təsdiqi. Tədqiqat işlərinin nəticələrinin ictimailəşdirilməsi.	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).

	tədris materialı kimi tələbələrə yönləndirilməsi;			
4.14	Doktorantura proqramlarının təşviq edilməsi ilə bağlı xüsusi bir mexanizm yaradılması.	Doktorant, dissertant və magistrantlarla işin səmərəli təşkili: Doktorantura və magistratura təhsilinin keyfiyyətinin artırılması; -Dissertasiya mövzularının elmi aktual problemlərinə adekvatlığının təmin edilməsi; -Nüfuzlu universitetlərdən elmi rəhbərlərin seçilməsi mexanizminin qurulması; -Magistr və doktorantlar arasında müəllif hüquqlarının formalaşdırılması və onlara elmi tədqiqat bacarıqlarının aşılama; Doktoranturani uğurla başa vuran tədqiqatçıların işlə təmin olunması; - Doktoranturada həyata keçirilən ixtisaslar üzrə marketinq sisteminin yaradılması	2023/2024	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Elanlar verilir, mütəmadi olaraq təkmilləşdirmə işləri üçün qabaqcıl təcrübələr araşdırılır

5. İDARƏETMƏ SİSTEMİ

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Tövsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Növbəti EŞ təsdiq olunarkən maraqlı tərəflərin - işəgötürən və ictimaiyyət nümayəndələrinin iştirakının nəzərə alınması;	1		
2. İdarəetmə orqanlarının iclaslarının, yığıncaqlarının və tədbirlərinin təsdiq edilmiş fəaliyyət planına uyğun keçirilməsini təmin etmək;	1		
3. İnsan resursları şöbəsinin ATM daxilindəki missiyasını artırmaq istiqamətində işləri genişləndirmək;		1	
4. İnsan Resursları şöbəsinin strategiyasının hazırlanması;		1	
5. İşçilərin motivasiyası və mükafatlandırılması ilə bağlı təlimatın hazırlanması;	1		
6. "Kadr idarəçilik" fəaliyyətindən kənara çıxarılması, İR şöbəsinin ATM əməkdaşları arasında özünüqiymətləndirmə sorğularının təşkil edilməsi, nəticələrinin qiymətləndirilməsi və ona uyğun iş aparılmasının təmin edilməsi;		1	
7. İşçilərin fəaliyyət səmərəliliyinin qiymətləndirilməsinə dair metodoloji yanaşmalar, attestasiya sistemini nizamlayacaq sənədin hazırlanması;		1	
8. Əmək müqavilələrinin hazırlanması zamanı əmək haqqı hissəsində əməkdaşların əmək haqqı xalis və ya vergi daxil yazılmaqla qeyd olunması tövsiyə olunur.		1	
9. Daxili və kənar audit mexanizminin formalaşması		1	
10. Maliyyə resurslarının monitorinqinin aparılması, nəticələrin təhlil olunması və planlamada nəzərə alınması		1	
11. Tədrisin tam elektron və funksional idarəetmə sisteminin tətbiqinin strateji hədəflərdə öz əksini tapması	1		

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
5.1	1. Növbəti EŞ təsdiq olunarkən maraqlı tərəflərin - işəgötürən və ictimaiyyət nümayəndələrinin iştirakının nəzərə alınması;	1. EŞ tərkibi ilə bağlı müzakirələrin aparılması	2023 oktyabr	Verilmiş təvsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. Elmi Şuranın tərkibi müzakirə edilmiş, müvafiq üzvlər təsdiq edilərək üzv kimi qəbul edilmişdir. Buraya həm səsvermə əsasında, həm də rektorun xüsusi əmri ilə daxil edilən şəxslər daxildir.
5.2	2. İdarəetmə orqanlarının iclaslarının, yığıncaqlarının və tədbirlərinin təsdiq edilmiş fəaliyyət planına uyğun keçirilməsini təmin etmək;	1. Tədbirlərin təşkili ilə bağlı iclasın keçirilməsi	2024 aprel	Verilmiş təvsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. Bununla bağlı olaraq görüşlər keçirilmiş və müzakirələr aparılmışdır
5.3	3. İnsan resursları şöbəsinin ATM daxilindəki missiyasını artırmaq istiqamətində işləri genişləndirmək;	1. İnsan resurslarının fəaliyyətini təkmilləşdirilməsi ilə bağlı görüşlərin keçirilməsi	2024 dekabr	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Universitet daxilində rəhbər heyətin iştirakı ilə İR şöbəsinin səmərəli fəaliyyətinin təşkili istiqamətində mütəmaddi olaraq görüşlər keçirilir və müzakirələr aparılır, təkliflər dinlənir.
5.4	4. İnsan Resursları şöbəsinin strategiyasının hazırlanması;	1. İnsan Resursları şöbəsinin strategiyasının hazırlanması ilə bağlı iclasın keçirilməsi	2024 aprel	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda İR şöbəsində struktur dəyişikliyi həyata keçirilir, bununla əlaqədar olaraq strategiya sənədinin hazırlanması dəyişiklikdən sonra üçün nəzərdə tutulmuşdur.
5.5	5. İşçilərin motivasiyası və mükafatlandırılması ilə bağlı təlimatın hazırlanması;	1. İşçilərin motivasiyası və mükafatlandırılması ilə bağlı dəyirmi masanın keçirilməsi	2024 aprel	Verilmiş təvsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. Müəllimlərin elmi-tədqiqat fəaliyyətlərinə əsasən (beynəlxalq indeksli jurnallarda çap olunan məqalələr və onların kvartillərinə görə (q1,q1,q3,q4)) mükafatlandırmaq sistemi hazırlanmışdır.
5.6	6. "Kadr idarəçilik" fəaliyyətindən kənara çıxarılması, İR şöbəsinin ATM əməkdaşları arasında özünüqiyətləndirmə sorğularının təşkil edilməsi, nəticələrinin qiymətləndirilməsi və ona uyğun iş aparılmasının təmin edilməsi;	1. Özünüqiyətləndirmə ilə bağlı maarifləndirici toplantının keçirilməsi	2024 noyabr	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).

5.7	7. İşçilərin fəaliyyətinin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsinə dair metodoloji yanaşmalar, attestasiya sistemini nizamlayacaq sənədin hazırlanması;	1. İşçilərin fəaliyyətinə dair attestasiya sisteminin yaradılması üzrə dəyirmi masanın keçirilməsi	2024 noyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
5.8	8. Əmək müqavilələrinin hazırlanması zamanı əmək haqqı hissəsində əməkdaşların əmək haqqı xalis və ya vergi daxil yazılmaqla qeyd olunması tövsiyə olunur.	1. Əmək müqavilələrinin strukturunun hazırlanmasına dair görüşlərin keçirilməsi	2024 may	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda əmək müqavilələrinin birbaşa portal üzərindən (SİMA) hazırlanması və işçilərə təqdim edilməsi üzərində işlər görülür.
5.9	9. Daxili və kənar audit mexanizminin formalaşması	1. Audit mexanizminin yaradılması ilə bağlı dəyirmi masanın keçirilməsi	2024 oktyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). İR şöbəsinin əməkdaşları tərəfindən həyata keçirilən daxili audit mexanizmi mövcuddur, lakin bütün strukturları əhatə etmir. Təkmilləşdirmə işləri aparılır.
5.10	10. Maliyyə resurslarının monitorinqinin aparılması, nəticələrin təhlil olunması və planlamada nəzərə alınması	1. Keyfiyyət Komissiyasının tərkibində maliyyə resurslarının monitorinq komissiyasının hesabatının dinlənilməsi	2025 noyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
5.11	11. Tədrisin tam elektron və funksional idarəetmə sisteminin tətbiqinin strateji hədəflərdə öz əksini tapması	1. Tədrisin elektronlaşdırılması ilə bağlı dəyirmi masanın keçirilməsi	2024 mart	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət yerinə yetirilmiş, tədrisin elektronlaşdırılması ilə bağlı dəyirmi masa keçirilmiş, E-universitet sistemi hazırlanmağa başlanmışdır.

6. İNFRASTRUKTUR

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq təvsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
1. Maddi texniki təchizatın yenilənməsi prosesini sürətləndirilməsi və SİP-da qısa, orta və uzunmüddətli hədəflərin qoyulması;	1		
2. Təlim və tədris laboratoriyalarının müasir avadanlıqla təchiz edilməsinin təmin edilməsi		2	
3. Elmi tədqiqatların aparılması üçün müasir avadanlıqlarla təchiz olunmuş laboratoriyaların yaradılmasının təmin edilməsi;		2	
4. Distant təhsil forması üçün infrastrukturun təkmilləşdirilməsi;	1	1	
5. Öyrənmə və tədris ehtiyaclarını tam ödəyə bilən, istifadəçi yönümlü, sinxron və asinxron öyrənmə, həmçinin ölçü və qiymətləndirmə imkanlarına malik olan təlim və tədrisin elektron idarəetmə sisteminin tətbiq olunması;		3	
6. Sağlamlıq imkanları məhdud şəxslər üçün infrastrukturun yaradılması;	1	1	
7. İstehsalat təcrübə bazasının yaradılması istiqamətində işlərin sürətləndirilməsi		1	
8. Yeməxanaların fəaliyyət göstərməsinə icazə verən sertifikatların və Qida Agentliyinin verdiyi sənədin divara vurulması;	1		
9. Tətbiq olunan interaktiv lövhələrin və proyektorların auditoriya fonduna uyğun olaraq artırılması;		1	
10. Auditoriya fondundan istifadə edərək müxtəlif kurslar təşkil edərək əlavə gəlir mənbələrinin yaradılması.		1	

Yekun hesabatda qeyd olunan təvsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

№	Təvsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
---	---------	-----------	--------------	--------------------------------

6.1	1. Maddi texniki təchizatın yenilənməsi prosesini sürətləndirilməsi və SİP-də qısa, orta və uzunmüddətli hədəflərin qoyulması;	1. Maddi-texniki təchizatın yenilənməsi üçün Strateji Planda hədəflərin müəyyən edilməsi ilə bağlı görüşlərin keçirilməsi	2024 fevral	Verilmiş tövsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. SİP-də qeyd olunan məqamlarla bağlı lazımi nüanslar öz əksini tapmış, hədəflər qoyulmuş və uyğun olaraq görüşlər keçirilmişdir.
6.2	2. Təlim və tədris laboratoriyalarının müasir avadanlıqla təchiz edilməsinin təmin edilməsi	1. Təlim və tədris laboratoriyalarında mövcud avadanlıqların inventarizasiyasını aparmaq və onların modernləşdirilməsi üçün lazım olan avadanlıq və texnologiyaları müəyyən etmək. 2. Müəyyən edilmiş ehtiyacları əsaslanaraq lazımi avadanlıq və texnologiyaları əldə etmək və yeni avadanlıqdan düzgün istifadə və texniki qulluq üzrə professor-müəllim heyətini və işçi heyəti arasında təlim keçirmək.	2027 noyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Hal-hazırda zəruri avadanlıq və texnologiyaların müəyyən edilməsi, satın alınması və quraşdırılması ilə bağlı dekanlıqlar və təlim-tədris departamenti tərəfindən araşdırmalar aparılır, layihələr hazırlanır.
6.3	3. Elmi tədqiqatların aparılması üçün müasir avadanlıqlarla təchiz olunmuş laboratoriyaların yaradılmasının təmin edilməsi;	1. Universitetin hər korpusunda laboratoriya otaqlarının ayrılması, mövcud təchizatın təkmilləşdirilməsi 2. Tədqiqatçılar üçün avadanlıqdan səmərəli istifadə etmək üzrə təlimlərin keçirilməsi	2027 noyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
6.4	4. Distant təhsil forması üçün infrastrukturun təkmilləşdirilməsi;	1. İnternet bağlantısını təkmilləşdirmək və professor-müəllim heyəti üçün onlayn tədris metodları və alətləri üzrə təlimlərin keçirilməsi	2027 dekabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Universitet internet təminatının artırılması və internet bağlantısının keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədilə daimi yenilənmələr aparılır. Dekanlıqlar tərəfindən müəllimlərin və tələbələrin modul platformasından istifadə edilməsi təşviq edilir.

		2. Modul platformasında istifadənin təkmilləşdirilməsi ilə bağlı təlimlərin keçirilməsi		
6.5	5. Öyrənmə və tədris ehtiyaclarını tam ödəyən, istifadəçi yönümlü, sinxron və asinxron öyrənmə, həmçinin ölçü və qiymətləndirmə imkanlarına malik olan təlim və tədrisin elektron idarəetmə sisteminin tətbiq olunması;	1. Kiril əlifbası ilə olan kitabların latın əlifba ilə dəyişilməsi və elektron kitabxanada pdf kitabların artırılması 2. İstifadəçi sorğularını və texniki problemləri operativ həll etməsi üçün xüsusi dəstək qrupunun yaradılması 3. Sistemin müasirliyini və təhlükəsizliyini təmin etmək üçün müntəzəm texniki xidmətin aparılması	2027 oktyabr	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
6.6	6. Sağlamlıq imkanları məhdud şəxslər üçün infrastrukturun yaradılması;	1. Sağlamlıq imkanları məhdud şəxslər üçün infrastrukturun təkmilləşdirilməsi ilə bağlı dəyirmi masanın keçirilməsi 2. Inklüziv təhsil üçün siyasət hazırlamaq və əlillik haqqında məlumatlılıq üzrə təlimlərin keçirilməsi	2027 noyabr	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
6.7	7. İstehsalat təcrübə bazasının yaradılması və istiqamətində işlərin sürətləndirilməsi	1. İstehsal təcrübəsi bazasının həcmi və məqsədinin müəyyən edilməsi və onun yaradılması üçün maliyyə və resursları təmin edilməsi	2025 fevral	Təvsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır). Tədris təcrübəsi və istehsalat təcrübəsi

6.8	8. Yeməxanaların fəaliyyət göstərməsinə icazə verən sertifikatların və Qida Agentliyinin verdiyi sənədin divarə vurulması;	1. Qida Agentliyinin qaydalarına cavab vermək üçün yeməxanaya dair və Qida Agentliyinin məaliyyatların nəzərdən keçirilməsi və yenilənməsi	2024 yanvar	Verilmiş tövsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilmişdir. Ötən ildə Qida Agentliyi tərəfindən yoxlamalar aparılmış və 5 il müddətdə yararlı sertifikat verilmişdir. Cari ildə yeməxana təkmilləşdirilmişdir.
6.9	9. Tətbiq olunan interaktiv lövhələrin və interaktiv lövhələrin və proyektorların auditoriya proyektorların sayını və iş fonduna uyğun olaraq artırılması;	1. Sinif otaqlarında mövcud interaktiv lövhələrin və proyektorların sayını və iş şəraitini qiymətləndirmək	2025 sentyabr	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).
6.10	10. Auditoriya fondundan istifadə edərək müxtəlif kurslar təşkil edərək əlavə gəlir mənbələrinin yaradılması.	1. Universitetdə keçirilən IELTS-ə hazırlıq üçün ödənişli şəkildə kursların təşkil edilməsi, MİQ üçün TAİM ilə əməkdaşlıq və təlimlərin keçirilməsi, musiqi və rəsm kursları və klubların açılması	2024 mart	Tövsiyə əsasında hazırlanmış fəaliyyət üzrə işlər davam edir (icradadır).

7. BEYNƏLMİLƏLLƏŞMƏ

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin sayını icra statusuna uyğun olaraq cədvəldə qeyd edin

Təvsiyə	Müvafiq tövsiyələr üzrə nəzərdə tutulan fəaliyyətlərin icra vəziyyəti		
	İcra edilib	İcradadır	İcra edilməyib
ATM rəhbərliyinə tələbələrin bazarını genişləndirmək üçün və potensial tələbələrin cəlbi yönündə fəaliyyət göstərən nüfuzlu beynəlxalq platformalarla (məsələn, Global Study Partners, UniBuddy, Keystone və digərləri) əlaqə saxlamağı və əməkdaşlıq etməyi nəzərdən keçirilməsi.		2	
Mövcud ölçüyə, reputasiya səviyyəsində və təşkilati sistemə malik bir ATM üçün daha çox əcnəbi alim və tədqiqatçının tam ştatla işləməsi kifayət qədər əlçatan görünür. Rəqəmsal əsrdə sürətli inkişaf üçün yeni və inkişaf etməkdə olan texnologiyalarla tanış olan, fənlərarası əlaqəni artırmağa və yeni tədqiqata əsaslanan ideyalar yaratmağa hazır olan gənc tədqiqatçılara diqqət yetirilməsi.		1	
Akkreditasiyadan sonrakı dövrdə akkreditasiya prosesinin yaratdığı əsas fəaliyyət istiqamətləri və meyarlarını istifadə etməklə, bütün əsas strateji sənədlərin vahid strategiyada yenidən nəzərdən keçirilməsi üzrə işlərə başlanması.	1		
ATM-nin öz veb saytında beynəlmilləşmə və bu prosesdə iştirak edən peşəkar komandalara həsr olunmuş daha çox səhifənin mövcudluğu. Portalın ingilis dilində olan seqmenti məlumatın çatdırılmasının daha fərqli üsullarını sınaqdan keçirməsi, həmçinin seqmentdə yer alan mətni də qrammatik və orfoqrafik yoxlaması. Beynəlmilləşmə prosesində iştirak edən bütün struktur bölmələr və komanda üzvlərinin şəkilləri, həmçinin onların haqqında qısa məlumat və onlarla birbaşa əlaqə qurma vasitələri haqqında məlumatı daha geniş təqdimatda veb-saytda yerləşdirilməsi.			1
ATM-in beynəlmilləşmə təşəbbüslərinin monitorinqi və qiymətləndirilməsi üzrə daha aydın çərçivəyə malik olması. Bunun üçün bu prosesi hazırlayıb pilot sınaqlardan keçirməsi və hərtərəfli təhlil edilərək təkmilləşdirilməsi. ATM-in tədrisin və tədqiqatların beynəlmilləşdirilməsi kontekstində öz prioritetlərinə, ölçüsünə və hazırkı inkişaf mərhələsinə uyğun və faydalı olan bir sıra monitorinq və nəzarət tədbirləri hazırlaması barəsində düşünməsi.		1	
Akademik mübadilələrin müxtəlif növlərinin həyata keçirilməsi üzrə daxili prosedurlara əsaslanan şəffaflıq səviyyəsini vurğulaması və inkişaf elətdirmək üçün prosesi əvvəlcədən axıra qədər təsvir edən xəritələrin və ya		1	

sxemlərin yaradaraq veb-saytda dərc edilməsi. Bununla yanaşı olaraq, sözügedən prosesin hər bir hissəsi üçün kimin məsul olduğunu göstərilməsi.			
ATM-in beynəlxalq reytinglərdəki yeri kontekstində müəssisənin siyahıdakı yerini təmsil edən rəqəmlərə diqqət yetirməklə yanaşı, müəyyən bir reyting daxilində öz təsnifatını başa düşməsi üçün ATM-in artıq qeydiyyatdan keçdiyi QS Ranking kimi nüfuzlu platforma aşağıdakı kateqoriyaları təqdim etməklə oxşar xüsusiyyətlərə malik qurumların daha tez müəyyən edilməsini və müqayisəli təhlilini təmin edilməsi: yaş qrupu, ölçü, status (dövlət, özəl, qeyri-kommersiya), tədqiqat intensivliyi, mövzu sahələri və s. Bu cür təsnifatı universitetin öz reklam mətnlərində və materiallarında, həmçinin veb-saytında da istifadə edilməsi.		1	
ATM üçün onun bütün planlaşdırmasını, resursların bölüşdürülməsini və monitorinqini bir mərkəzləşdirilmiş sistemdə/platformada idarə etmək üçün proqram yaratmaq tövsiyə olunur. Bu, universitetin resurslarından daha səmərəli istifadə etməyə və gözlənilməz dəyişikliklərə daha tez uyğunlaşmağa şərait yaradıb, universitet rəhbərliyinin və komandasının tədrisin və tədqiqatların beynəlmilləşdirilməsi sahəsində uğur qazanması prosesinə kömək edəcəkdir.			1
Beynəlmilləşmə prosesləri ilə məşğul olan 3 əsas şöbənin komandalarından bir neçə əməkdaşın fakültələrlə daim əlaqədə olacaq əlaqələndirici şəxslər qismində (point of contact, məs. hər biri üçün 2 fakültə) təyin edilməsi. Onların bütün struktur və əməliyyat məsələləri, eləcə də qarşılıqlı şikayətləri dinləmək və müzakirə etmək üçün fakültələrlə aylıq görüşlər keçirməsi.		1	
ATM üçün ehtiyacəsəli təkmilləşdirmə tədbirlərinin, digərləri ilə yanaşı, aşağıdakı elementlərə əsaslanması tövsiyə olunur: tələbələrin prosesə daxil edilməsinin gücləndirilməsi, məlumatlara əsaslanan fəal idarəetmə, tələbələr və gənc tədqiqatçıların karyera planlaması və eksperimental öyrənmə fəaliyyətlərinə açıq olması və s.		2	

Yekun hesabatda qeyd olunan tövsiyələr əsasında təsdiq edilmiş fəaliyyətlərin icrası ilə bağlı hesabatı cədvəldə qeyd edin

No	Tövsiyə	Fəaliyyət	İcra müddəti	Görülmüş işlərlə bağlı məlumat
----	---------	-----------	--------------	--------------------------------

7.1	ATM rəhbərliyinə tələbələrin bazarını genişləndirmək üçün və potensial tələbələrin cəlbı yönümdə fəaliyyət göstərən nüfuzlu beynəlxalq platformalarla (məsələn, Global Study Partners, UniBuddy, Keystone və digərləri) əlaqə saxlamağı və əməkdaşlıq etməyi nəzərdən keçirilməsi.	1. Nüfuzlu beynəlxalq platformaların araşdırması 2. Müvafiq beynəlxalq platforma ilə universitetin əlaqələrinin yaradılması	2025 aprel	Bu platformalarla əməkdaşlıq üçün danışıqlar aparılmağa cəhd edilmiş, lakin bir çoxundan geri dönüş əldə edilməmiş, bəziləri isə əməkdaşlıq üçün uyğun olmadıqlarını bildirmişlər.
7.2	Mövcud ölçüyə, reputasiya səviyyəsində və təşkilati sistemə malik bir ATM üçün daha çox əcnəbi alim və tədqiqatçının tam ştatla işləməsi kifayət qədər əlçatan görünür. Rəqəmsal əsrdə sürətli inkişaf üçün yeni və inkişaf etməkdə olan texnologiyalarla tanış olan, fənlərarası əlaqəni artırmağa və yeni tədqiqata əsaslanan ideyalar yaratmağa hazır olan gənc tədqiqatçılara diqqət yetirilməsi.	Əcnəbi alim və tədqiqatçının tam ştatla işləməsilə bağlı tədbirin keçirilməsi	2025 aprel	Əcnəbi alim və təqdidatçıların tam ştatla işləməsilə bağlı müvafiq qurumlarla, ATM-lərlə əlaqələr yaradılıb, işin icrası müzakirələr prosesindədir. Hal-hazırda Biruni, Gazi və Ankara universitetləri ilə bu barrədə danışıqlar aparılır
7.3	Akkreditasiyadan sonrakı dövrdə akkreditasiya prosesinin yaratdığı əsas fəaliyyət istiqamətləri və meyarlarını istifadə etməklə, bütün əsas strateji sənədlərin vahid strategiyada yenidən nəzərdən keçirilməsi üzrə işlərə başlanması.	Əcnəbi alim və tədqiqatçının tam ştatla işləməsilə bağlı tədbirin keçirilməsi	2025 aprel	Əsas fəaliyyət istiqamətləri və meyarlarından istifadə edərək strateji inkişaf planının beynəlmiləlləşmə istiqaməti üzrə hədəflər müəyyən olunub.
7.4	ATM-nin öz veb saytında beynəlmiləlləşmə və bu prosesdə iştirak edən peşəkar komandalara həsr olunmuş daha çox səhifənin mövcudluğu. Portalın ingilis dilində olan seqmenti məlumatın çatdırılmasının daha fərqli üsullarını sınaqdan keçirməsi, həmçinin seqmentdə yer alan mətni də qrammatik və orfoqrafik yoxlaması. Beynəlmiləlləşmə prosesində iştirak	Mövcud saytda Beynəlxalq əlaqələrə dair müvafiq bölmənin yaradılması və yerləşdirilmiş məlumatların mütəmadi yenilənməsi	2024 aprel	Mövcud saytda beynəlxalq əlaqələrə dair müvafiq bölmənin yaradılıb və yerləşdirilmiş məlumatların mütəmadi yenilənməsi barədə təklif hazırlanıb. Daha da genişləndirilməsi üçün müvafiq işlər görülür.

	edən bütün struktur bölmələr və komanda üzvlərinin şəkilləri, həmçinin onların haqqında qısa məlumat və onlarla birbaşa əlaqə qurma vasitələri haqqında məlumatı daha geniş təqdimatda veb-saytda yerləşdirilməsi.			
7.5	ATM-in beynəlmilləşmə təşəbbüslərinin monitorinqi və qiymətləndirilməsi üzrə daha aydın çərçivəyə malik olması. Bunun üçün bu prosesi hazırlayıb pilot sınaqlardan keçirməsi və hərtərəfli təhlil edilərək təkmilləşdirilməsi. ATM-in tədrisin və tədqiqatların beynəlmilləşdirilməsi kontekstində öz prioritetlərinə, ölçüsünə və hazırkı inkişaf mərhələsinə uyğun və faydalı olan bir sıra monitorinq və nəzarət tədbirləri hazırlaması barəsində düşünməsi.	Universitetin veb-saytında hazırkı inkişaf mərhələsinə uyğun monitorinq və nəzarət tədbirlərinin hazırlanması üzrə meyarların tərtib edilməsi	2025 oktyabr	Universitetin veb-saytında hazırkı inkişaf mərhələsinə uyğun monitorinq və nəzarət tədbirlərinin hazırlanması üzrə meyarların tərtibi ilə bağlı təklif hazırlanır.
7.6	Akademik mübadilələrin müxtəlif növlərinin həyata keçirilməsi üzrə daxili prosedurlara əsaslanan şəffaflıq səviyyəsini vurğulaması və inkişaf elətdirmək üçün prosesi əvvəlcədən axıra qədər təsvir edən xəritələrin və ya sxemlərin yaradaraq veb-saytda dərc edilməsi. Bununla yanaşı olaraq, sözügedən prosesin hər bir hissəsi üçün kimin məsul olduğunu göstərilməsi.	Akademik mübadilələrin müxtəlif növlərinin həyata keçirilməsi üzrə mövcud daxili prosedurların təkmilləşdirilməsi	2025 aprel	Akademik mübadilələrin müxtəlif növlərinin həyata keçirilməsi üzrə mövcud daxili prosedurların təkmilləşdirilməsi barədə müvafiq sənəd nümunəsi hazırlanır. Bu barədə ətraflı məlumat kitabçasının (bələdçi) hazırlanması barədə işlər görülür və təkliflər hazırlanır.
7.7	ATM-in beynəlxalq reytinglərdəki yerini kontekstində müəssisənin siyahıdakı yerini təmsil edən rəqəmlərə diqqət yetirməklə yanaşı, müəyyən bir reyting daxilində öz təsnifatını başa düşməsi üçün ATM-in artıq qeydiyyatdan keçdiyi QS Ranking kimi nüfuzlu platforma aşağıdakı kateqoriyaları təqdim etməklə oxşar xüsusiyyətlərə malik qurumların daha tez müəyyən	Times Higher Education kimi beynəlxalq reyting cədvəllərində universitetin iştirakının təmin edilməsi	2025 aprel	Times Higher Education kimi beynəlxalq reyting cədvəllərində universitetin iştirakının təmin edilməsi üzrə işlərə başlanıb. THE formunda rəhbər heyətin iştirakı təmin edilib, bununla bağlı olaraq EATDA ilə əməkdaşlıq edilir.

	edilməsini və müqayisəli təhlilini təmin edilməsi: yaş qrupu, ölçü, status (dövlət, özəl, qeyri-kommersiya), tədqiqat intensivliyi, mövzu sahələri və s. Bu cür təsnifatı universitetin öz reklam mətnlərində və materiallarında, həmçinin veb-saytında da istifadə edilməsi.			
7.8	ATM üçün onun bütün planlaşdırmasını, resursların bölüşdürülməsini və monitorinqini bir mərkəzləşdirilmiş sistemdə/platformada idarə etmək üçün proqram yaratmaq tövsiyə olunur. Bu, universitetin resurslarından daha səmərəli istifadə etməyə və gözlənilməz dəyişikliklərə daha tez uyğunlaşmağa şərait yaradıb, universitet rəhbərliyinin və komandasının tədrisin və tədqiqatların beynəlmilləşdirilməsi sahəsində uğur qazanması prosesinə kömək edəcəkdir.	Beynəlmilləşmə prosesləri ilə əlaqədar təklif və şikayətlərin dinlənilməsi, həmçinin problemlərin aradan qaldırılması üzrə işlərin aparılması məqsədilə infodaylərin keçirilməsi	2027 sentyabr	Verilmiş tövsiyə əsasında planlaşdırılan fəaliyyət icra edilməyib. Lakin cari ilin oktyabr ayı üçün (2024) ilk infoday keçirilməsi planlaşdırılır. Daha sonra işə mütəmadi olaraq ildə 2 dəfə keçirilməsi planlaşdırılır.
7.9	Beynəlmilləşmə prosesləri ilə məşğul olan 3 əsas şöbənin komandalarından bir neçə əməkdaş fakültələrlə daim əlaqədə olacaq əlaqələndirici şəxslər qismində (point of contact, məs. hər biri üçün 2 fakültə) təyin etmək faydalı ola bilər. Bunun üçün ATM-in kifayət qədər insan resursları mövcuddur. Onlar bütün struktur və əməliyyat məsələləri, eləcə də qarşılıqlı şikayətləri dinləmək və müzakirə etmək üçün fakültələrlə aylıq görüşlər keçirə bilərlər.	Beynəlmilləşmə prosesləri ilə əlaqədar təklif və şikayətlərin dinlənilməsi, həmçinin problemlərin aradan qaldırılması üzrə işlərin aparılması məqsədilə infodaylərin keçirilməsi	2025 aprel	Əlaqələndirici şəxslərin təyini üzrə işlər başlanıb. Fakültələr üzrə şəxslər təyin edilib, bununla bağlı fəaliyyətlər icra edilmə prosesindədir.

7.10	ATM üçün ehtiyacəsaslı təkmilləşdirmə tədbirlərinin, digərləri ilə yanaşı, aşağıdakı elementlərə əsaslanması tövsiyə olunur: tələbələrin prosesə daxil edilməsinin gücləndirilməsi, məlumatlar əsaslanan fəal idarəetmə, tələbələr və gənc tədqiqatçıların karyera planlaması və eksperimental öyrənmə fəaliyyətlərinə açıq olması və s.	1. Tələbələrin rəyi əsasında tələbə və gənc tədqiqatçıların karyera planlaması və eksperimental öyrənmə fəaliyyətlərinin qurulması 2. Beynəlxalq proqramlar və xaricdə təhsil imkanları barədə mübadilə proqramlarında iştirak etmiş təcrübəli tələbələrin cəlbilə bağlı mütəmadi məlumat günlərinin təşkil edilməsi	2025 aprel	Təşkil olunacaq infodaylər zamanı bu tədbirlərin də həyata keçirilməsi planlaşdırılır. Müvafiq olaraq ildə 2 dəfə olması planlaşdırılır.
------	---	--	------------	--