



**Azərbaycan Turizm və Menecment Universitetinin  
İnstitusional akkreditasiya qiymətləndirilməsi üzrə  
Akkreditasiya Komissiyasının Yekun Hesabatındakı tövsiyələrinin  
2024/2025-ci tədris ili üzrə icrasına dair**

**FƏALİYYƏT PLANI**

**BAKİ - 2025**



Azərbaycan Turizm və Menecment Universitetinin  
İnstitusional akkreditasiya qiymətləndirilməsi üzrə  
Akkreditasiya Komissiyasının Yekun Hesabatındakı Təvsiyələrinin  
2024/2025-ci tədris ili üzrə icrasına dair

## FEALITYVET PLANI

[illegible]

|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                     |                                                                                                                 |                                                             |                                                                                  |                                                                                       |                                                                                                                 |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 11 Keyfiyyət təminatı şöbəsinin resurslarının optimallaşdırılması                                                                                                                                                 | 1 Keyfiyyət təminatı şöbəsinin ştat cədvəlinin yenilənməsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Aprəl, 2025- Sentyabr, 2025                          | İnsan resursları şöbəsinin müdiri   | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri                                                                             | ATMU-nun ştat cədvəli                                       | ATMU-nun yenilənmiş ştat cədvəli                                                 | ATMU-nun mövcud ştat cədvəli                                                          | ATMU-nun yenilənmiş ştat cədvəlində şöbə əməkdaşlarının sayının minimum 5-ə çatdırılması                        |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                   | 2 Keyfiyyət təminatı şöbəsinin Əsasnaməsinin yenilənməsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                      |                                     |                                                                                                                 | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin Əsasnaməsi                     | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin yenilənmiş Əsasnaməsi                               | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin mövcud Əsasnaməsi (26.11.2021-ci il tarixi)              | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin yenilənmiş Əsasnaməsi                                                              |  |  |  |  |
| 12 Keyfiyyət Təminatı Komissiyasının 2024/2025-ci tədris ili üzrə fəaliyyət planı təşkil edilən SİP-ə uyğun, icra edilə bilən, sadə və anlaşılın formada yenidən formalaşdırılması (2025/2026-cı tədris ili üzrə) | Keyfiyyət təminatı komissiyasının illik iş planının tövsiyəyə müvafiq hazırlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Avgust, 2025- Sentyabr, 2025                         | Komissiyasının sədri                | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri                                                                             | Keyfiyyət təminatı Komissiyasının illik iş planı            | Keyfiyyət təminatı Komissiyasının 2025/2026-cı il üzrə iş planı                  | Keyfiyyət təminatı Komissiyasının 2023/2024, 2024/2025-ci il üzrə mövcud iş planları  | Keyfiyyət təminatı Komissiyasının 2025/2026-cı il üzrə sadə, anlaşılın və Strategiyaya uyğun iş planı           |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                   | ATMU-da Keyfiyyət üzrə ali səlahiyyətli orqan kimi Keyfiyyət Komissiyası mövcuddur və ATM-in yeni struktur formasında Keyfiyyət Komissiyasının sadəcə Hımyedədar Şurası və Elmi Şura qarşısında hesabat verməsi (keyfiyyətin təminatı baxımından Rektorun da fəaliyyətlərinə nəzarət edə bilməsi) şöbəsinin təsdiqi və keyfiyyət təminatı Strategiyası ilə uyğun olaraq Şəxsiyyət formalaşdırma departamenti (Şəxsiyyət şöbəsi) ilə birgə Keyfiyyət şöbəsi olacaqdır. Şöbə keyfiyyət təminatı (Şəxsiyyət şöbəsi) kimi fəaliyyət göstərəcəkdir. |                                                      |                                     |                                                                                                                 |                                                             |                                                                                  |                                                                                       |                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 15 "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                                                                                                                                                                   | 1. "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                     |                                                                                                                 | 1. Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi  | 1. Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                       | 1. Mövcud "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi (14.02.2023-cü il)             | 1. Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                   | 2. Yenilənmiş qaydalarla monitorinqin təşkili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Març, 2025- May, 2025                                | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri |                                                                                                                 | 2. Monitorinqin təşkili                                     | 2. Monitorinqin təşkili dair təqdimat, əmr, qiymətləndirmə cədvəlləri və hesabat | 2. 2023/2024, 2024/2025-ci tədris illərində keyfiyyətin monitorinqi müvafiq sənədlər  | 2. Her tədris illində monitorinqin təşkili                                                                      |  |  |  |  |
| 16 "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                                                                                                                                                                   | 1. "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Març, 2025- Oktyabr, 2025- İyun, 2025- Dekabr, 2025  |                                     |                                                                                                                 | Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi     | 1. Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                       | 1. Mövcud "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi (14.02.2023-cü il)             | 1. Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinqi"ni yenilənməsi                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                   | 2. Monitorinq edilən akademik heyət sayının artırılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                      |                                     |                                                                                                                 | Monitorinqin təşkili                                        | 2. Monitorinqin təşkili dair təqdimat, əmr, qiymətləndirmə cədvəlləri və hesabat | 2. 2023/2024, 2024/2025-ci tədris illərində keyfiyyətin monitorinqi müvafiq sənədləri | 2. Monitorinq edilən akademik heyət sayının artırılması 2023/2024-cü ilə müqayisədə iki dəfədən çox artırılması |  |  |  |  |
| 17 ATMU-da son 7 tədris ili üzrə qıts və yay mülahizə sessiyasındakı nəticələr arasındakı kəskin fərqlər aradan qaldırılması (azadlıq)                                                                            | 1. Tədris planlarının yenilənməsi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aprəl, 2025- Her bir tədris ili üzrə- Sentyabr, 2025 | Kalədrə müdiri                      | Tədris metodiki şöbəsinin müdiri, Təhsilə qaydalandırma şöbəsinin müdiri vəzifəsinə icra edən Fakültə dekanları | 1. Yenilənmiş tədris planları                               | 1. Yenilənmiş tədris planları                                                    | 1. Mövcud tədris planları                                                             | 1. Bulun vəzifələri üzrə tədris planlarının yenilənməsi                                                         |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                   | 2. Sessiyaların nəticələri arasındakı fərqlərin azaldılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                      |                                     |                                                                                                                 | 2. Tədris illəri üzrə sessiyaların nəticələrinin müqayisəsi | 2. Qiymətləndirmə cədvəlləri və sessiyalar üzrə müqayisə nəticələri              | 2. Mövcud qiymətləndirmə cədvəlləri və sessiyaların nəticələrinin müqayisəsi          | 2. Sessiyaların nəticələri arasındakı fərqlərin azaldılması                                                     |  |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  |                                                     |                                     |                                                                                                                           |  |  |  |                                                                                                                         |                                                                                                     |                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18-ATMU-nun 2022-2026-cı illər üçün "Strategiya" adı səmədli 2024-cü il üzrə Fəaliyyət Planında Məqsəd 4-də 4.2-ci prioritetlə (4.2. Tələbə nəticələrinin semestr boyuncə monitorinqnin aparılması, nəticələrin təhlil olunması və zəif nəticə göstərən tələbələrə semestr müddətində müvafiq metodik dəstəyin göstərilməsi) görə qeyd olunan tədbirlərə bağlı işlərin sürətləndirilməsi        | 1. Təhsilətlərin nəticələrinin monitorinq mexanizminin formalaşdırılması                                                                         |                                                     |                                     |                                                                                                                           |  |  |  | 1. Təhsilətlərin nəticələrinin monitorinq mexanizminin formalaşdırılması                                                | müvafiq deyil                                                                                       |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2. Monitorinqin təbiiq və nəticələrin təhlil edilməsi                                                                                            | Apri, 2025- İyun 2025                               | Fakultet dekanları                  | Təhsildə qiymətləndirmə şöbəsinin müdiri vəzifəsini icra edən                                                             |  |  |  | 2. Monitorinqin təbiiqə dair tədqiqat, əmr, qiymətləndirmə cədvəlləri və hesabat                                        | müvafiq deyil                                                                                       |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3. Təhsilətlərə metodik dəstək göstərilməsi ilə bağlı reyestr/mexanizmin formalaşdırılması                                                       |                                                     |                                     |                                                                                                                           |  |  |  | 3. Fakültətlər üzrə akademik məsləhətçi və kollektorlarda akademik heyət tərəfindən dəstək göstərilməsi                 |                                                                                                     |                                                                                                      |
| 19-ATMU Elmi Şurasının 14.02.2023-cü il tarixli 04 nömrəli Qərarı ilə təsdiq edilmiş "Təlim prosesinin monitorinqin təşkil" qaydalarının 2.2-ci bəndində qeyd edilən vəzifələrin dənə dolğun həyata keçirilməsi məqsədilə "ATMU-da tədris prosesinin monitorinq komissiyası"nın tərkibinin yenidən təsdiq edilməsi və komissiyanın işinin isə qaydalarına uyğun yəndən təşkil edilməsi          | "Təlim prosesinin monitorinq qaydaları"nın yenilənməsi                                                                                           | Mar, 2025- May, 2025                                | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri |                                                                                                                           |  |  |  | Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinq qaydaları"                                                                      | Müvafiq "Təlim prosesinin təşkil qaydaları" (14.02.2023-cü il)                                      | Yenilənmiş "Təlim prosesinin monitorinq qaydaları"                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  | Apri, 2025 (Hər bir tədris ili üzrə) Sentyabr, 2025 | İnsan resursları şöbəsinin müdiri   | Kafedra müdirləri                                                                                                         |  |  |  | Əsas iş yeri ATMU olan professor müəllim heyətinin sayı                                                                 | Müvafiq baza göstəricisi                                                                            |                                                                                                      |
| 21-ATMU-nun fəaliyyətinin bəşir dairəsinə uyğun olaraq maraqlı tərəflərin iştirakı və məmnuniyyət səviyyəsinin öyrənilməsi istiqamətində aparılacaq sorğuların hazırlanması və "Sorğuların keçirilməsi və məmnuniyyət səviyyəsinin ölçülməsi" adlı excel cədvəldə məlumatların nəzərə alınması, sorğuların keçirilmə tarixlərinin və sorğuda iştirak edəcək respondentlərin sayının artırılması | 1. ATMU-da keçirilən sorğuların nəticələrinin "Sorğuların keçirilməsi və məmnuniyyət səviyyəsinin ölçülməsi" adlı excel cədvəlinə əlavə edilməsi | May, 2025- İyul, 2025                               | Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri | Maraqlı tərəflərlə sorğu keçirilən əidiyyət strukturlarının rəhbərləri; Karyera və kommunikasiya şöbəsinin müdiri müavini |  |  |  | 1. 2023/2024-cü tədris ilində sorğuların keçirilməsi və məmnuniyyət səviyyəsinin ölçülməsi cədvəli müvafiq excel cədvəl | 1. Keçirilən bütün sorğulara dair məlumatın müvafiq excel cədvəle əlavə edilməsi                    |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2. Sorğularda iştirak edən respondentlərin sayının artırılması                                                                                   |                                                     |                                     |                                                                                                                           |  |  |  | 2. Sorğu hesabatları                                                                                                    | 2. 2023/2024, 2024/2025-ci tədris illəri üzrə keçirilmiş sorğuların hesabatları                     | 2. Sorğularda iştirak edən respondentlərin sayının hər tədris ilində iki dəfəyədək artırılması       |
| 22- Tələbə qəbulu yəftəli üzrə sifarişlərin hazırlanmasından məsul olan komissiyaların tərkibinə dəmirə sorğuların hazırlanması və sorğuların hazırlanması                                                                                                                                                                                                                                      | Müvafiq Komissiyaların tərkibinin yenilənməsi ilə dəmirə sorğuların hazırlanması                                                                 | May, 2025                                           | Tədris-metodik şöbəsinin müdiri     |                                                                                                                           |  |  |  | Tələbə qəbulu üzrə komissiyaya                                                                                          | Rektorun Sürəsinin 30.04.2018-ci il tarixli qərarı ilə yaradılmış işçi qrup                         | İşçi qrupun tərkibinə hər tədris ilində 1. ümumilikdə 3 nəfər sorğuların hazırlanması daxil edilməsi |
| 23 Akademik heyətlə dərslər yükü verənlərin onun həmin fənn üzrə baza təhsilinin və ya ixtisası uyğunluğunun gözlənilməsi                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1. Dərs yükünün bölgüsü ilə bağlı müvafiq tədris-metodik şöbəsinin müdiri, Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri                                   | May, 2025- Sentyabr, 2025                           | Kafedra müdirləri                   | İnsan resursları şöbəsinin müdiri; Tədris-metodik şöbəsinin müdiri; Keyfiyyət təminatı şöbəsinin müdiri                   |  |  |  | 1. Yenilənmiş Dərs yükünün bölgüsü qaydaları/meyarları                                                                  | 1. Müvafiq "Pedaqoji işçilərin dərslər yükünün müəyən edilməsi" qaydaları (13.09.2024-cü il tarixi) | 1. "Pedaqoji işçilərin dərslər yükünün müəyən edilməsi" qaydaları                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2. Dərs yükünün bölgüsü prosesində ixtisas uyğunluğunun yoxlanılması                                                                             |                                                     |                                     |                                                                                                                           |  |  |  | 2. Dərs yükünün bölgüsü ilə bağlı akademik heyət üzvlərinin və ya ixtisası uyğunluğunun gözlənilməsi                    | 2. Dərs yükü bölgüsü ixtisas müvafiq aparılma da, monitorinq hesabatları aparılma iştirakı          | 2. "Pedaqoji işçilərin dərslər yükünün bölgüsünün tənzimlənməsi" qaydaları                           |

|                                                                                                             |                                                                                                                          |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 26 Tələbə müraciətlərinin qeydə alınması və tələbəyə müraciətli həlli üzrə hesababilliyin təmin olunması    | 1. Tələbə müraciətlərinin qeydə alınması rəyininin formalaşdırılması                                                     | Fakültə dekanları                         | 1. Tələbə müraciətləri rəyini təmin    | 1. Tələbə müraciətləri rəyini təmin    | 1. Rəyini təmin                        | 1. ISO standartlarının tələblərinə müvafiq formalaşdırılması rəyini təmin | 1. Bütün müraciətlərin rəyində qeydə alınması və rəyini təmin           |  |  |  |  |
|                                                                                                             | 2. Müraciətlərin nəticələri ilə bağlı dinamika və hesababilliyin təmin olunması                                          |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 27 Karyera planlaşdırmanın son kursda deyil, birinci kursdan etibarən müraciətli şəkildə həyata keçirilməsi | Təhsilənlərə II tədris ilindən etibarən karyera planlaşdırmasına dəstək göstərilməsi                                     | Karyera və kommunikasiya şöbəsinin müdiri | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi                                    | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi                                  |  |  |  |  |
|                                                                                                             | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi                                                                                   |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 28 Karyera planlaşdırma şöbəsinin aşağı kurslarda tədris olunması                                           | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi                                                                                   | Kafedra müdiri                            | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                                                            | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi                                  |  |  |  |  |
|                                                                                                             | Karyera planlaşdırma şöbəsinin tədrisi                                                                                   |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 29 Fənn proqramlarında mövcud boşluqların aradan qaldırılması və onların dövrü yenilənməsi                  | 1. Fənn proqramlarının monitorinqi və yenilənməsi mexanizminin qurulması                                                 | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri        | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri                                        | Fənn proqramlarının monitorinqi və yenilənməsi mexanizminin qurulması   |  |  |  |  |
|                                                                                                             | 2. Fənn proqramlarının dövrü yenilənməsi və mövcud boşluqların aradan qaldırılması                                       |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 30 Tədris proqramlarında monitorinqin aparılması və təkrarlılıq qarşısının alınması                         | 1. Təhsil proqramlarının monitorinqi və yenilənməsi mexanizminin qurulması                                               | Kafedra müdiri                            | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                                                            | Təhsil proqramlarının monitorinqi və yenilənməsi mexanizminin qurulması |  |  |  |  |
|                                                                                                             | 2. Təhsil proqramlarının monitorinqi və yenilənməsi mexanizminin qurulması                                               |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 31 Tədris planlarının və fənn proqramlarının Elm Şurasında tədris olunması üçün sənədlərin tədarükü         | Tədris planları və fənn proqramlarının tədris olunması                                                                   | Kafedra müdiri                            | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                         | Kafedra müdiri                                                            | Tədris planları və fənn proqramlarının tədris olunması                  |  |  |  |  |
|                                                                                                             | Tədris planları və fənn proqramlarının tədris olunması                                                                   |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 32 Elm-tədqiqat işlərinin müəyyən edilmiş plan üzrə yerinə yetirilməsinin təmin edilməsi                    | 1. Elm-tədqiqat işlərinin icrasına nəzarət mexanizminin formalaşdırılması                                                | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri        | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri                                        | Elm-tədqiqat işlərinin icrasına nəzarət mexanizminin formalaşdırılması  |  |  |  |  |
|                                                                                                             | 2. Kafedralarda və ya müvafiq struktur bölmələrdə elm-tədqiqat işlərinin icrasına nəzarət mexanizminin formalaşdırılması |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |
| 33 Mövzular üzrə aparılan elm-tədqiqat işlərinin uyğunluğunun təmin edilməsi üzrə monitorinqin aparılması   | 1. Elm-tədqiqat işlərinin icrasına nəzarət mexanizminin formalaşdırılması                                                | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri        | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri     | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri                                        | Elm-tədqiqat işlərinin icrasına nəzarət mexanizminin formalaşdırılması  |  |  |  |  |
|                                                                                                             | 2. Mexanizmin təbii, hazırlanmış planın icrasının izlənilməsi və hesababilliyin təmin olunması                           |                                           |                                        |                                        |                                        |                                                                           |                                                                         |  |  |  |  |

|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                     |                                    |                   |                                                                                                                |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                               |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 36 Elmi-tədqiqat işlərinin keyfiyyətin artırılması məqsədi ilə nəzərdə tutulan stimullaşdırıcı tədbirlərin görülməsi                                              | 1. Elmi-tədqiqat işlərinin monitorinq mexanizminin formalaşdırılması                                                                                                                                                                            | May, 2025-<br>İyun, 2026                            | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri | Kafedra müdirləri | 1. Elmi-tədqiqat işlərinin monitorinq vəziyyəti<br><br>2. Elmi-tədqiqat işlərinin stimullaşdırılması vəziyyəti | 1. Təsdiqlənmiş mexanizmin (monitorinq qeydləri)<br><br>2. Stimullaşdırıcı tədbirlər planı             | 1. Elmi-tədqiqat işlərinin plagiatizm proqramı vasitəsilə yoxlanılması (il ərzində 650-dək işin yoxlanılması)<br><br>2. Elmi-tədqiqat işləri "Web of Science" və "Scopus" bazalarında indeksləşən jurnallarda nəşr olunan akademik heyət üzvlərinə mükafatların verilməsi barədə əmr (23.10.2018-ci il tarixi) | 1. Formalaşdırılmış mexanizmin<br><br>2. Elmi-tədqiqat işləri stimullaşdırılmış heyət üzvlərinin sayının iki dəfə artırılması |  |  |  |
|                                                                                                                                                                   | 2. Monitorinq müvafiq olaraq stimullaşdırıcı tədbirlər planının hazırlanması                                                                                                                                                                    |                                                     |                                    |                   |                                                                                                                |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                               |  |  |  |
|                                                                                                                                                                   | 3. Sahə üzrə elmi-tədqiqat mərkəzinin yaradılması                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                    |                   | 1. Elmi-tədqiqat mərkəzinin mövcudluğu                                                                         | 1. Elmi-tədqiqat mərkəzi (Əsasnaməsi, iş planı, hesabları və s.)                                       | 1. Mövcud Elm və innovasiya şöbəsi, Elmi-tədqiqat mərkəzinin yaradılması haqqında 27.03.2023-cü il tarixi Elmi-tədqiqat işlərinin plagiatizm proqramı vasitəsilə yoxlanılması (il ərzində 650-dək işin yoxlanılması)                                                                                           | 1. Formalaşdırılmış və fəaliyyətə başlamış mərkəz                                                                             |  |  |  |
| 37 Elmi tədqiqat strategiyasında nəzərdə tutulan sahə üzrə əsas elmi tədqiqat mərkəzinə çevilməsi üçün keyfiyyətli tədqiqat işlərinin aparılmasının dəstəklənməsi | 2. Elmi-tədqiqat işlərinin təşviqi mexanizminin təkmilləşdirilməsi                                                                                                                                                                              | May, 2025-<br>İyun, 2026<br>Hər bir tədris ili üzrə | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri |                   | 2. Elmi-tədqiqat işlərinin stimullaşdırılması vəziyyəti                                                        | 2. Stimullaşdırıcı tədbirlər və onun icrasına dair                                                     | 2. Elmi-tədqiqat işləri "Web of Science" və "Scopus" bazalarında indeksləşən jurnallarda nəşr olunan akademik heyət üzvlərinə mükafatların verilməsi barədə əmr (23.10.2018-ci il tarixi)                                                                                                                      | 2. Hər tədris ili üzrə stimullaşdırılmış tədqiqat işlərinin sayının iki dəfədən çox artırılması                               |  |  |  |
|                                                                                                                                                                   | 3. Elmi-tədqiqat işlərinin monitorinq                                                                                                                                                                                                           |                                                     |                                    |                   | 3. Elmi-tədqiqat işlərinin monitorinq vəziyyəti                                                                | 3. Təsdiqlənmiş mexanizmin (monitorinq qeydləri)                                                       | 3. Elmi-tədqiqat işlərinin plagiatizm proqramı vasitəsilə yoxlanılması (il ərzində 650-dək işin yoxlanılması)                                                                                                                                                                                                  | 3. Monitorinq dair mexanizmin                                                                                                 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                     |                                    |                   |                                                                                                                |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                               |  |  |  |
| 38 Müəllimlərin elmi işlərə cəlb olunması ilə bağlı stimullaşdırıcı tədbirlərin görülməsi                                                                         | 1. Elmi-tədqiqat işlərinin monitorinqinə müvafiq olaraq stimullaşdırıcı tədbirlər planının (mexanizminin) hazırlanması (tədris yükünün bölgüsündə elmi-tədqiqat işlərinə saat ayrılması və ya əlavə ödənişin tətbiqi edilməsi nəzərə alınmaqla) | May, 2025-<br>İyun, 2026                            | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri | Kafedra müdirləri | 1. Elmi-tədqiqat işlərinin stimullaşdırılması vəziyyəti                                                        | 1. Stimullaşdırıcı tədbirlər planı                                                                     | 1. Elmi-tədqiqat işləri "Web of Science" və "Scopus" bazalarında indeksləşən jurnallarda nəşr olunan akademik heyət üzvlərinə mükafatların verilməsi barədə əmr (23.10.2018-ci il tarixi)                                                                                                                      | 1. Elmi-tədqiqat işləri stimullaşdırılmış heyət üzvlərinin sayının iki dəfə artırılması                                       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                   | 2. Tədbirlər planının icra olunması                                                                                                                                                                                                             |                                                     |                                    |                   | 2. Elmi-tədqiqat işlərinin stimullaşdırılması vəziyyəti                                                        | 2. Tədbirlər planının icrasına dair əsaslandırıcılar (təqdimat, əmr, hesabat, elmi-tədqiqat işi və s.) | 2. Elmi-tədqiqat işləri "Web of Science" və "Scopus" bazalarında indeksləşən jurnallarda nəşr olunan akademik heyət üzvlərinə mükafatların verilməsi barədə əmr (23.10.2018-ci il tarixi)                                                                                                                      | 1. Elmi-tədqiqat işləri stimullaşdırılmış heyət üzvlərinin sayının iki dəfə artırılması                                       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                     |                                    |                   |                                                                                                                |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                               |  |  |  |
| 40 Himayəçilər Şurasının formalaşdırılması asına yəndən baxılması                                                                                                 | Himayəçilər Şurasının formalaşdırılması                                                                                                                                                                                                         | May, 2025-<br>Sentyabr, 2025                        | DTA                                | ATMU Rəktoru      | Himayəçilər Şurasının mövcudluğu vəziyyəti                                                                     | Himayəçilər Şurasının Əsasnaməsi, tərkib, fəaliyyət planı                                              | Tərkibə bağlı işin sürünlüyü təklif                                                                                                                                                                                                                                                                            | Formalaşdırılmış Himayəçilər Şurası                                                                                           |  |  |  |

|                                                                                                                                   |                                      |                                                   |                                                                  |                                                                                                                                           |                                                                                                               |                                                                               |                                                                                            |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 41 ATMU-da akademik heyətlə inzibati və tədris-köməkçi heyətin nisbətinin tələb olunan səviyyəyə (3:1) çatdırılması               | Avqust, 2025- Sentyabr, 2025 (dövrə) | İnsan resursları şöbəsinin müdiri                 |                                                                  | Akademik heyətlə inzibati və tədris-köməkçi heyətin nisbəti                                                                               | Her il üzrə təsdiqlənmiş ştat cədvəli                                                                         | Mövcud "Səməralılıqın qiymətləndirilməsi qaydaları" (14.09.2023-cü il tarixi) | Nisbətin 3:1-ə çatdırılması                                                                |  |  |  |
| 43 "90 dərəcə" metodunun həmin qiymətləndirmə meyarlarında və işlər üçün müəyyənləşmiş kriteriyaların tətbiqi                     | April, 2025- Sentyabr, 2025          | İnsan resursları şöbəsinin müdiri                 |                                                                  | "Səməralılıqın qiymətləndirilməsi qaydaları"                                                                                              | Yeni tələblər və təsdiqlənmiş "Səməralılıqın qiymətləndirilməsi qaydaları"                                    | Mövcud "Səməralılıqın qiymətləndirilməsi qaydaları" (14.09.2023-cü il tarixi) | Yeni tələblər "Səməralılıqın qiymətləndirilməsi qaydaları"                                 |  |  |  |
| 47 Marketing strategiyasının tələblərinə uyğun PR fəaliyyətinin yenidən qurulması                                                 | April, 2025- May, 2025               | Karyera və kommunikasiya şöbəsinin müdiri müavini | Mətbuat katibi                                                   | Marketing Strategiyasının təbii vəziyyəti                                                                                                 | Keçirilmiş reklam-təbliğat işlərinin sayı, onların nəticələrinin səmərəliliyinə dair illik statistik hesablar | Mövcud Marketing Strategiyası (14.09.2023-cü il tarixi)                       | Təkmilləşdirilmiş reklam-təbliğat işi                                                      |  |  |  |
| 52 Qida Təhlükəsizliyi Agentliyi tərəfindən verilmiş sertifikatın yeməkxanada görünən hissədə nümayiş etdirilməsi                 | Mart, 2025                           | Xidmət şöbəsinin müdiri                           |                                                                  | Qida Təhlükəsizliyi Agentliyi tərəfindən verilmiş sertifikatın mövcudluğu vəziyyəti                                                       | Müvafiq yerlərdə nümayiş etdirilən sertifikat                                                                 |                                                                               | Təvsiyəyə müvafiq nümayiş etdirilən sertifikat                                             |  |  |  |
| 53 Universitet daxilində ilkin tibbi yardım xidmətinin təşkil olunması                                                            | April, 2025- Avqust, 2025            | İnsan resursları şöbəsinin müdiri                 | Xidmət şöbəsinin müdiri                                          | İlkin tibbi yardım xidmətinin təşkilatı vəziyyəti                                                                                         | Tibbi xidmət personalı, vəzifə təlimləri, iş planı, hesabatları                                               | Mövcud tibb bacısı ştatı                                                      | Tam ştatlı fəaliyyət göstərən iki nəfər tibb işçisi                                        |  |  |  |
| 54 Dezinfeksiya və digər əlaqəli tədbirlərin hər ay aparılması (fəal və üzrə)                                                     | Mart, 2025- Mart, 2025               | Xidmət şöbəsinin müdiri                           |                                                                  | Dezinfeksiya və digər əlaqəli tədbirlərin aparılması vəziyyəti                                                                            | Həyata keçirilən tədbirlərə dair hesabatlar, əlaqədar vəzifəli (və ya xidməti məlumat)                        | Mövcud vəzifəli aparılan dezinfeksiya işləri                                  | Her ay üzrə aparılan dezinfeksiya işləri                                                   |  |  |  |
| 55 Elmi-tədqiqat və innovasiya mərkəzinin yaradılması                                                                             | Mart, 2025- April, 2025              | Elm və innovasiya şöbəsinin müdiri                |                                                                  | Elmi-tədqiqat və innovasiya mərkəzinin mövcudluğu vəziyyəti                                                                               | Mərkəz, Əsasnaməsi, iş planı, hesabatları                                                                     | Mövcud Elm və innovasiya şöbəsi                                               | Formallaşdırılmış mərkəz                                                                   |  |  |  |
| 56 ATMU-ya daha çox schəbi tələbə cəlb etmək məqsədi ilə Universitetin rəsmi veb saytının xarici dillə təkmilləşdirilməsi         | April, 2025- Yanvar, 2026            | Informasiya texnologiyaları şöbəsinin müdiri      | Beynəlxalq əlaqələr şöbəsinin müdiri, Dillər kafedrasının müdiri | Rəsmi veb sahəsinin xarici dillərdə mövcudluğu vəziyyəti                                                                                  | Xarici dillərdə formallaşdırılmış rəsmi veb sahəsi                                                            | Qısmən xarici dillərdə formallaşdırılmış mövcud rəsmi sahə                    | Bütün məlumatların xarici dillərdə nümayiş etdirilməsi və veb sahəsinin təkmilləşdirilməsi |  |  |  |
| 57 ATMU-da beynəlmilləşmə sahəsində müxtəlif müddəti (qısa, orta və uzun) hədəflərin müəyyən olunduğu müvafiq SIP-in hazırlanması | April, 2025- İyun, 2025              | Beynəlxalq əlaqələr şöbəsinin müdiri              |                                                                  | Beynəlmilləşmə üzrə strateji inkişaf planının mövcudluğu vəziyyəti                                                                        | Beynəlmilləşmə üzrə strateji inkişaf planı                                                                    | Mövcud Beynəlmilləşmə Siyasəti sənədi                                         | Beynəlmilləşmə üzrə strateji inkişaf planı                                                 |  |  |  |
| 58 Türk Dövlətləri Təşkilatına üzv və müştəriyə uyğun olan dövlətlərin müxtəlif universitetləri ilə əməkdaşlığın yaradılması      | Mart, 2025- Sentyabr, 2025           | Beynəlxalq əlaqələr şöbəsinin müdiri              |                                                                  | Türk Dövlətləri Təşkilatına üzv və müştəriyə uyğun olan dövlətlərin müxtəlif universitetləri ilə əməkdaşlığın genişləndirilməsi vəziyyəti | Müvafiq müqavilə, memorandumlar, təbliğat                                                                     | Mövcud müqavilə və memorandumlar                                              | Mövcud sayda müqavilədə 2 dəfə artırılmış əməkdaşlıq sayı                                  |  |  |  |
| 61 Beynəlxalq reytingdə təmsil olunma ilə bağlı planlı işlərin görülməsi                                                          |                                      |                                                   | Reyting üzrə işçi qrupun koordinasiya və üzvləri                 | Beynəlxalq reytinglərdə təmsil olunma vəziyyəti                                                                                           | Reyting sistemlərində təmsil olunmanın müvafiq əsaslandırıcıları                                              | Mövcud fəaliyyət planı                                                        | Müxtəlif reytinglər üzrə göstəricilərin əldə olunması                                      |  |  |  |

S.H.Bağırli  
A.A.Aslanli

Ne-li protokolla olunmuşdur.

7

2025-ci il tarixli Elmi Şura iclasında

qərarlaşdırılmışdır.

Reyting üzrə işçi qrupun koordinasiya və üzvləri

Reyting üzrə işçi qrupun koordinasiya və üzvləri

